

Совет архитекторов АФТ

# Enterprise architecture

**РАЗДЕЛЫ**

01. Для чего и кого документ?
02. Назначение продукта «корпоративная архитектура»
03. Ценности
04. Клиенты
05. Уровни принятия решений
06. Оценка результатов
07. Стратегия и архитектура
08. Что необходимо для работы архитектора?

# Продукт «Enterprise architecture»

## Quo vadis ?

**01** Для чего и для кого мы написали данный документ?

### Зачем?

- Для развития архитектуры в наших организациях

### Для кого ?

- Для нашего бизнеса
- Для тех руководителей, кто еще не инвестирует в архитектуру



**02** Назначение продукта «корпоративная архитектура»

*Понятный «Change»  
Stakeholder management  
Enablers и Платформа*

## Enterprise architecture management

Назначение продукта «Корпоративная архитектура»

«Мы» - руководители архитектуры, объединенные в рамках сообщества Архитектурного совета АФТ - выделяем следующее назначение нашего продукта:

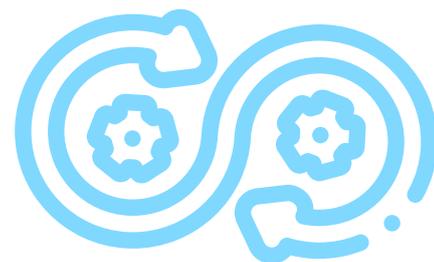
- понятные, предсказуемые, оптимальные и контролируемые изменения, наведение «порядка» в ИТ-ландшафте
- удовлетворение запроса на консалтинг руководителей всех уровней, консолидация различных точек зрения стейкхолдеров
- стандартизация, консолидация ИТ-ландшафта вокруг платформенных сервисов и объединяющих элементов, минимизация стоимости ИТ-ландшафта

*Дизайн конкретного продукта диктуется положениями Стратегии*

**03** Ценности продукта «корпоративная архитектура»

### Ценности нашего продукта

- Учет мнений всех стейкхолдеров
- Прозрачность и коллегиальность принимаемых решений
- Изменения формулируются в терминах модели архитектуры предприятия на проверенных данных из архитектурного репозитория
- Корпоративная архитектура - это не только про ИТ, это в первую очередь про Бизнес и предприятие в целом



## 04 Наши клиенты

Для кого мы работаем ?

### Зачем?

- Для развития архитектуры в наших организациях



## 05 Уровни принятия решений

На каких уровнях принятия решений мы работаем?

### Enterprise - уровень

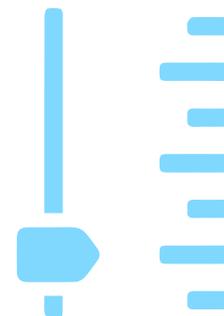
«**Функциональный взгляд**», описание, как ИТ обеспечивает достижение целей бизнеса, описание соответствия ИТ-стратегии Бизнес-стратегии, описание стратегического плана трансформации ИТ

### Solution - уровень

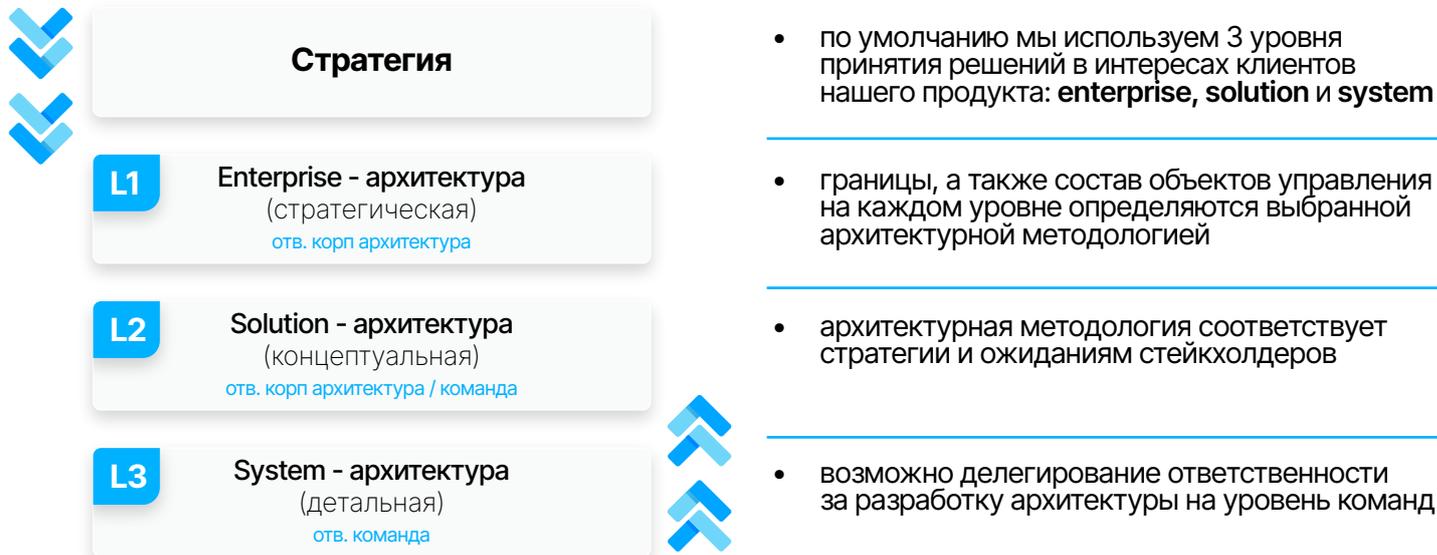
«**Процессный взгляд**», описание изменений в границах портфеля, проекта, инициативы или крупной задачи бэклога

### System - уровень

Описание изменений в границах конкретных ИТ-решений



## Корпоративная архитектура управляет изменениями на всех уровнях и во всех архитектурных доменах



### 06

## Оценка результатов ?

Как оценивается работа корпоративного архитектора?



### Работа корпоративного архитектора не может оцениваться через «общекомандный» KPI по принципу «коллективной ответственности»

- Если архитектурное решение утверждено вовремя и в срок - результат достигнут, то есть необходимо фиксировать 100% результат по факту утверждения архитектурного решения
- Сокращение технологического долга
- Стоимость архитектурного решения, общая стоимость ИТ-ландшафта
- Показатели доступность и производительности внедренного архитектурного решения
- Интегральные показатели зрелости ИТ-ландшафта

### Составляющие успеха

- Организационная независимость (от производства, финансистов, инфраструктуры и пр.)
- Поддержка внутреннего спонсора (CEO, CIO и др.)

# 07

## Стратегия и архитектура

4 архетипа дизайна архитектурной функции в зависимости от стратегии

### Как Стратегия определяет дизайн нашего продукта ?

Мы выделяем 4 основных Стратегии развития организации, под каждую Стратегию выстраивается свой собственный дизайн продукта - «корпоративная архитектура» (внутри одной организации может быть смесь стратегий - смесь архитектурных дизайнов)

- Организации, работающие на стабильных и предсказуемых рынках - «отсутствующая» или предсказуемая рыночная конкуренция
- Организации, работающие в условиях непредсказуемой конкуренции
- Экосистемы
- Организации, ориентированные на инновации

Под каждую стратегию требуются свои компетенции

### Модель компетенций Gartner

Поддержка бизнес-стратегии	Содействие развитию инноваций	Управление ИТ-архитектурой	Содействие внедрению решений	Процессы и инструменты ЕА	Развитие ЕА
Организация взаимодействия с Бизнесом	Анализ новых технологий и трендов	Описание текущей архитектуры	Поддержка проектирования решений	Разработка фреймворков и инструментов	Определение стратегии развития ЕА
Разработка бизнес-архитектуры	Определение потенциала применения	Разработка целевой архитектуры	Управление поставкой решений	Определение процессов и правил	Управление архитектурными навыками
Определение бизнес-результатов	Внедрение инноваций	Разработка стратегических планов	Поддержка интеграций	Обеспечение соблюдения требований	Управление эффективностью ЕА
Влияние на инвест-планы		Управление дорожными картами			Управление взаимодействием с контрагентами
Предоставление внутреннего консалтинга		Поддержка модернизации ИТ-ландшафта			Принятие архитектурных решений
		Содействие информационной стратегии			

#### АРХИТЕКТОР - АНАЛИТИК

- Поддержание устойчивых конкурентных преимуществ за счет уникальных, масштабируемых компетенций
- Организация ориентирована на разработку и реализацию долгосрочных консервативных планов

Архитектура максимально структурирована, регламентирована, используется формальная и прозрачная модель архитектурного governance

#### АРХИТЕКТОР - ТАКТИК

- Стратегия ориентирована на 3 цели: экономичность, поиск новых стратегических направлений, рост через внедрение инноваций
- Организация ориентирована на поиск и почти «моментальное» устранение проблем

Архитектура ориентируется на поиск недостатков в процессах, решении проблем кросс-блочных взаимодействий. Фокус на снижении затрат и переиспользовании решений. Тактическая выгода важнее

#### АРХИТЕКТОР - КОНСУЛЬТАНТ

- Стратегия основана на выявлении и переиспользовании индивидуальных особенностей участников Экосистемы
- Организация ориентирована на максимально быстрое и бесшовное подключение участников и клиентов к продуктам и сервисам Экосистемы

Архитектура ориентирована на поиск синергии от совместного использования продуктов и услуг. Архитектура гибкая, работает в «консалтинговом» режиме

#### АРХИТЕКТОР - ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ

- Заданы только ключевые стратегические фокусы внимания и основные тренды
- Организация ориентирована на инновациях, постоянном обучении, минимум регламентации. Повышенно внимание эксперименты

Архитектура ориентирована на поиск инновационных технологий и практик. Поддерживает процессы инновации. Минимальный архитектурный надзор и контроль

08

## Что необходимо для работы архитектора?

*Какие инструменты мы используем? Цифровая архитектура*

### Инструменты

#### BUY

- **Вендор (санкции)**  
SparX EA, iServer, Alfabet, ARIS, Miro, Visio, ADOIT, Confluence
- **Вендор**  
Structurizr, SmartArchitect, Sila Union, Business Studio

#### BUILD

- **Собственные разработки** или low-code платформы  
ВТБ Сфера, СБЕР Мета, Knowledge Space, PlantUML, Archi

### Инструмент для архитекторов

- ведение связанных реестров и справочников (по различным объектам управления)
- для моделирования - помогает делать свою работу, предотвращает ошибки проектирования
- для согласования архитектурных решений

### Инструмент для других пользователей

- команды разработки и сопровождения
- ответственные за взаимодействие с регулятором
- финансисты
- кибербезопасность
- инфраструктура

## Концепции Architecture as a Code /Governance as a Code полезные, но...

- Не должны становиться ключевым мейнстримом развития продукта «корпоративная архитектура», например, пренебрежение бизнес-архитектурой приведет к большим негативным последствиям для организации в целом, чем будет пользы от успешного внедрения GaaS/AaaS
- Концепции GaaS/AaaS начинают работать только при наличии структурированных оцифрованных данных о реальном фактическом состоянии ИТ-решений и сервисов платформ - такие архитектурные репозитории становятся копиями CMDB или инструментами DevOps
- Затраты на сбор и поддержание в актуальном состоянии таких сведений сопоставимы или могут превышать выгоду от реализации идей Концепций GaaS/AaaS

Совет архитекторов функционирует на площадке АФТ и включает главных ИТ-архитекторов участников Ассоциации.

Для присоединения к работе Совета архитекторов можете обращаться [info@fintechru.org](mailto:info@fintechru.org)

