

ФИН | ФИН
ТЕХ | ЭТИХ

СИНГАПУР

ВЫПУСК #8
2026



АССОЦИАЦИЯ
ФИНТЕХ

ОБ ИССЛЕДОВАНИИ



Марианна Данилина

*Руководитель управления стратегии,
исследований и аналитики Ассоциации ФинТех,
автор проекта «ФинТех ФинЭтих»*

«ФинТех ФинЭтих» – авторский обзорный проект Ассоциации ФинТех, посвященный рынкам финансовых технологий развивающихся стран, которые стремительно повышают свою значимость в глобальной экономике.

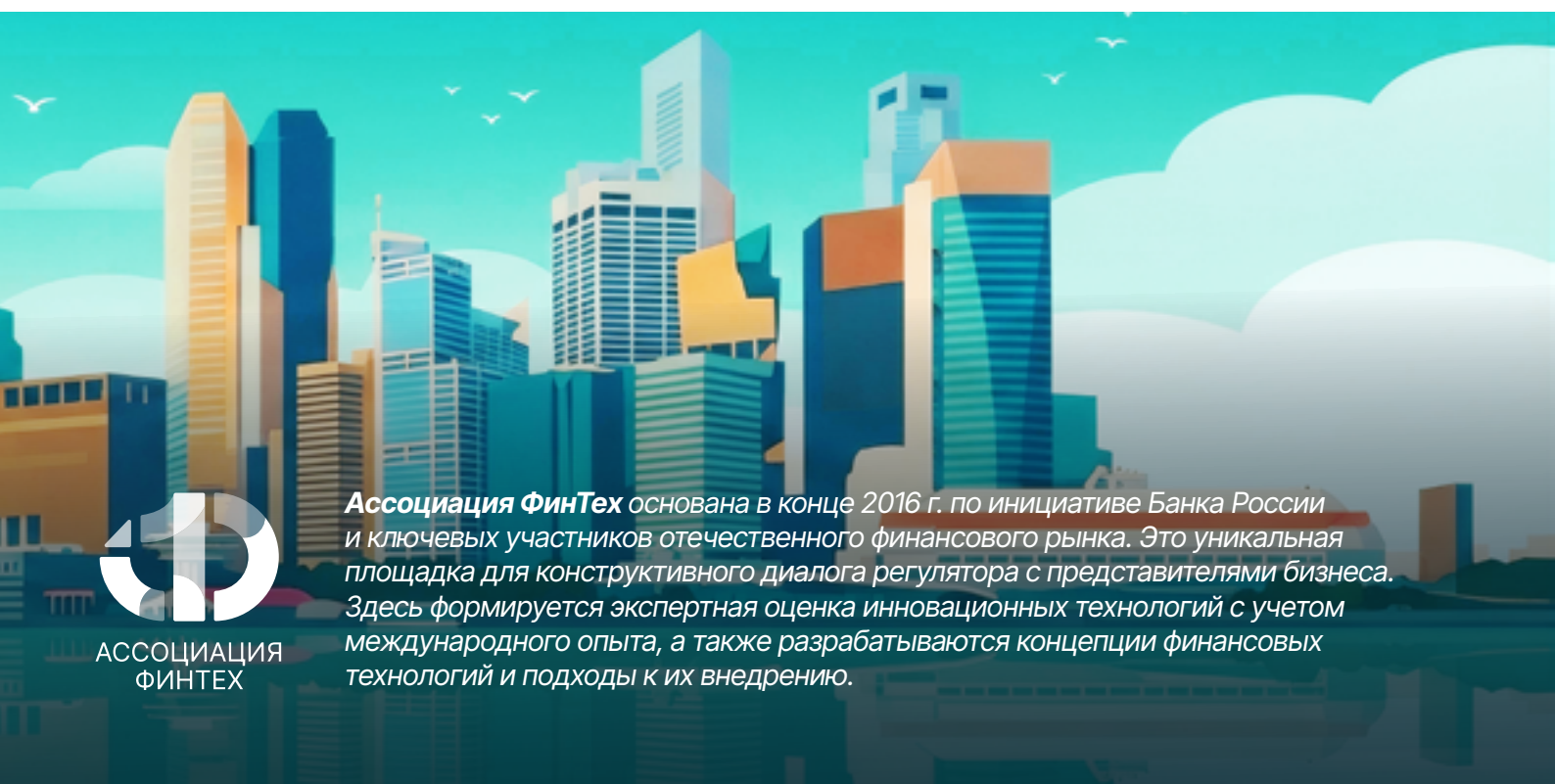
Этот выпуск посвящен **Сингапуру** – городу-государству, одной из самых динамично развивающихся экономик Юго-Восточной Азии. Именно Денежно-кредитное управление Сингапура (Monetary Authority of Singapore – MAS) последовательно формирует местный финтех-рынок, создавая среду, где успешно работают более 1600 профильных компаний. При населении более 6 млн человек **объем финтех-рынка Сингапура превышает \$13 млрд**, а уровень внедрения цифровых платежей составляет 92%. По таким направлениям, как регулирование криптоактивов, развитие цифровых валют и токенизация – Сингапур предлагает практичные решения, которые задают ориентиры для других рынков.

Обзор поможет не только глубже понять специфику финтех-рынка Юго-Восточной Азии, но также может стать практическим руководством для компаний, рассматривающих выход на зарубежные рынки.

При участии PROФинтех:

proфинтех.





СОДЕРЖАНИЕ

ФинТех: Россия VS Сингапур	8
----------------------------	---

Общие сведения о финтехе Сингапура:	9
-------------------------------------	---

• Регулирование финтех-рынка	14
------------------------------	----

• Платежи	17
-----------	----

• Открытые экосистемы и Открытые API	20
---	----

• Блокчейн, крипто- и токенизированные активы	25
--	----

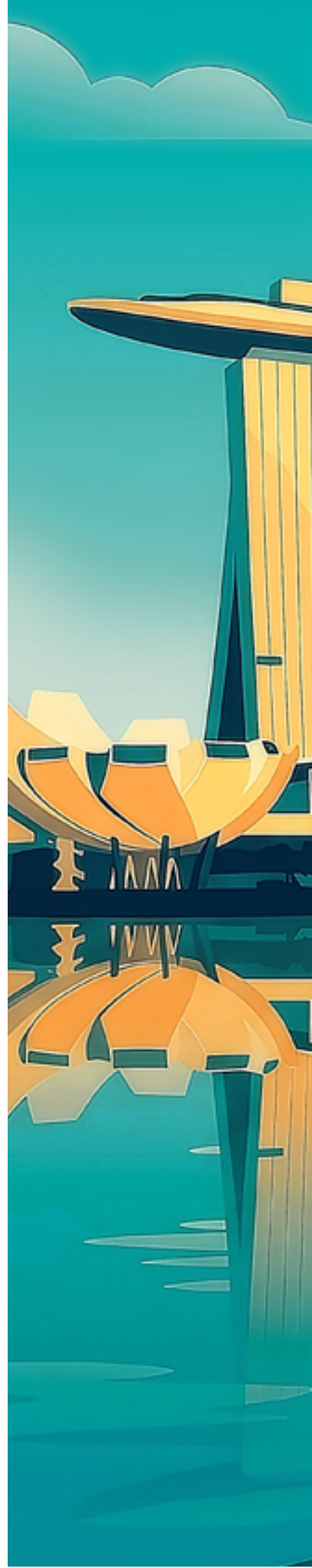
• Цифровая валюта центрального банка	29
---	----

• Искусственный интеллект	30
---------------------------	----

• Биометрия	33
-------------	----

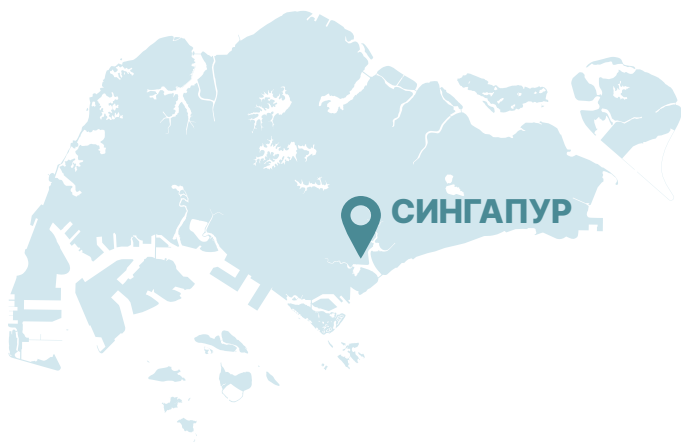
• Сотрудничество	35
------------------	----

Финтех-новости Сингапура	37
--------------------------	----





ФИНТЕХ СИНГАПУРА



№4

в мире по ВВП на душу населения¹

92%

составляет уровень внедрения
безналичных платежей в 2025 г. ²

>1 600

зарегистрированных финтех-компаний
на рынке Сингапура в 2026 г. ³

\$1,6 млрд

привлеченных инвестиций в сферу
финтеха Сингапура в 2025 г. ⁴

1. По данным World Population Review: worldpopulationreview.com

2. По данным PwC: [pwc.com](https://www.pwc.com)

3. По данным Tech in Asia: techinasia.com

4. По данным Startup SG: startupsg.gov.sg



КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

1

Финтех-рынок Сингапура демонстрирует высокую инвестиционную привлекательность: в 2025 году в эту сферу привлечено более **\$1,6 млрд** инвестиций. Государственные программы, например, **Startup SG**, обеспечивают развитие стартапов на каждом этапе. На рынке страны работает более 1600 финтех-компаний.

2

Три крупнейших местных банка – **Development Bank of Singapore (DBS)**, **Oversea-Chinese Banking Corporation (OCBC)** и **United Overseas Bank (UOB)** – формируют основу финансовой системы Сингапура. Их общая рыночная стоимость на начало 2026 года превысила \$229 млрд. Банки не только поддерживают стабильность национальной экономики, но и активно развивают смежные отрасли, расширяя своё влияние в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

3

Monetary Authority of Singapore (MAS) – Денежно-кредитное управление Сингапура выступает ключевым драйвером развития финтех-рынка, внедряя стандарты Open API, регуляторные «песочницы» и лицензирование криптокомпаний. Программа трансформации финансового сектора «ITM» перевыполнила целевые показатели: среднегодовой рост добавленной стоимости сектора финансовых услуг составил 5,7% при плане в 4,3%, а число созданных рабочих мест превысило запланированный уровень на 37%.

4

Сингапур исследует возможности **оптовой CBDC** для межбанковских расчётов, но не выпускает цифровой сингапурский доллар для розничных платежей. В рамках проектов **Ubin** и **Orchid** создана инфраструктура для тестирования целевых денег. Это означает, что цифровой сингапурский доллар существует скорее как платформа и технология для выпуска программируемых денег, а не как готовая розничная валюта в обращении граждан.

5

В Сингапуре **унифицированный QR-код SGQR интегрирован с системой быстрых платежей PayNow**, которая занимает 81% рынка и доступна клиентам 16 банков. Около 53% жителей страны предпочитают использовать QR-платежи. Регулятор MAS последовательно расширяет трансграничное использование SGQR, интегрируя его с платежными системами Малайзии (DuitNow) и Таиланда (PromptPay).

ФИНТЕХ

РОССИЯ VS СИНГАПУР

Данные по состоянию
на 4 кв. 2025 – 2 кв. 2026



Россия



Сингапур

Численность
населения

146,2 млн (без учёта
новых регионов)

>

6,2 млн¹

Проникновение
интернета

93,6%²

<

95,8%³

Охват населения
банковскими картами

3 карты
на 1 человека

<

3,3 карты на 1 человека
(по сост. на 2024 г.)⁴

Доля пользователей
мобильного банкинга

74%

<

86,9%⁵

Доля безналичных
платежей в розничном
обороте

88%⁶

<

92%⁷

Количество
пользователей
системы быстрых
платежей (Fast Payment)

СБП:
70% населения

<

СМП:
81% населения⁸

Количество
пользователей
системы QR-кодов

61% населения

>

53% населения
(по сост. на 2024 г.)⁹

Профильная
ассоциация



1. По данным Worldometers: [worldpopulationreview.com](https://www.worldpopulationreview.com)

2. По данным Statista: [statista.com](https://www.statista.com)

3. По данным DataReportal: datareportal.com

4. По данным 2C2P: 2c2p.com

5. По данным Statista: [statista.com](https://www.statista.com)

6. По данным TACC: tass.ru

7. По данным PwC: [pwc.com](https://www.pwc.com)

8. По данным HitPay: hitpayapp.com

9. По данным Statbase: statbase.ru



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Сингапур – островное государство в Юго-Восточной Азии

- Население – 6,2 млн человек
- Площадь территории – 735,6 км²
- 9-е место по населению в Юго-Восточной Азии¹
- 171-е место в мире по территории²
- Столица – Сингапур
- Национальная валюта: сингапурский доллар

Курс: 1 SGD = 57,4 RUB

(по данным на 15 мая 2026 г.)

О сингапурском долларе

Сингапурский доллар – национальная валюта Сингапура. Для её обозначения используется знак доллара с добавленной буквой S – S\$.

Международное обозначение: SGD

Графический символ валюты: S\$ / \$

1 доллар = 100 центов

Сингапурский доллар изначально был привязан к малайзийскому ринггиту и брунейскому доллару, затем – к британскому фунту и USD. С 1973 года применяется корзина мировых валют. Валюта свободно конвертируема, без ограничений на ввоз/вывоз.³



Тип	Номиналы
Банкноты	2, 5, 10, 50, 100, 1 000, 10 000 долл.
Монеты	1, 2, 5, 10, 20, 50 цент., 1 долл.

1. По данным Worldometers: worldometers.info

2. По данным МГИМО: mgimo.ru

3. По данным Bankiros: bankiros.ru



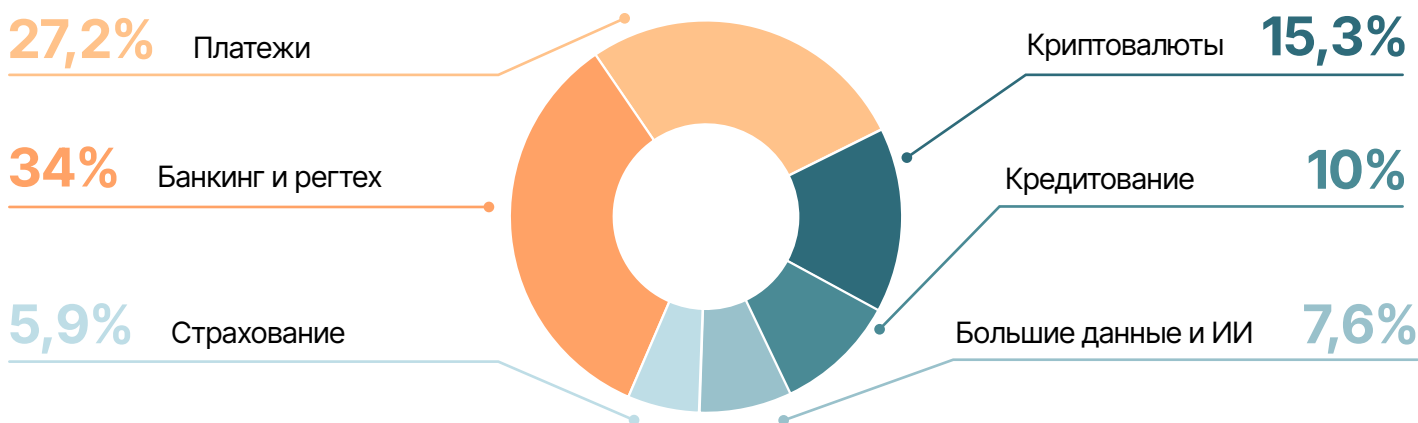


Сингапурская ассоциация финансовых технологий (SFA) –

некоммерческая организация, которая объединяет участников рынка финтеха. Её задача – помогать компаниям и специалистам взаимодействовать между собой и с регуляторами, обмениваться опытом и развивать экосистему через мероприятия, программы для участников и обмен знаниями.

Основные направления финтеха в Сингапуре,

общая статистика по рынку за 2024 год¹:



>\$13,9 млрд

прогнозируемый объём финтех-рынка Сингапура в 2026 году²

В Сингапуре хорошо развито государственное и частное финансирование, подпитывающее экосистему финансовых технологий, например, программа **Startup SG**, которая включает разные виды грантов:

1 Startup SG Founder

Программа для новых предпринимателей с инновационным бизнесом, предоставляющая финансирование в размере до S\$ 30 000 расчётом S\$ 3 на каждый доллар стартапа.

2 Startup SG Equity

Правительство Сингапура совместно с частными инвестиционными партнёрами вкладывает средства в стартапы, которые развивают высокзатратные и капиталоемкие инновации.

Если стартап разрабатывает решения, направленные на совершенствование существующих технологий, государство предоставляет финансирование в размере 70% от первоначальных инвестиционных затрат, но не более S\$250 000.³

1. По данным Fintech News SG: fintechnews.sg

2. По данным Mordor Intelligence: mordorintelligence.com

3. По данным ICLG: iclg.com



ТОП-5 финтех-единорогов Сингапура¹

Название	Описание	\$XXX	Оценка стоимости
\$5,5 млрд S\$ 6,9 млрд 	Airwallex предоставляет финансовые услуги и программное обеспечение как услугу (SaaS), включая трансграничные платежи, управление финансами, корпоративные карты и другие решения для бизнеса.		
\$2,5 млрд S\$ 3,18 млрд 	Финтех-компания, ранее известная как Coda Payments. Основная задача Coda – связывать контент с аудиторией, предоставляя цифровые способы оплаты, где традиционные банковские карты распространены слабо.		
\$2,1 млрд S\$ 2,68 млрд 	BoltTech – международная компания в сфере финансовых технологий (InsurTech). Её миссия – построить технологичную экосистему, которая свяжет страховщиков, партнёров по сбыту и конечных клиентов, сделав покупку и продажу страховых продуктов удобнее и эффективнее.		
\$2 млрд S\$ 2,54 млрд 	Advance Intelligence Group с 2016 года развивает решения на базе ИИ для финансовой сферы и не только. Предоставляет предприятиям решения для цифровой верификации личности (KYC/KYB), борьбы с мошенничеством, управления рисками.		
\$1,4 млрд S\$ 1,79 млрд 	Nium – платёжная платформа, упрощающая трансграничные транзакции между компаниями и финансовыми учреждениями в разных странах. Она предлагает быстрые, прозрачные и масштабируемые решения для международных платежей.		

Карта ключевых игроков финтех-рынка Сингапура

ПЛАТЕЖИ

PAYNOW

NETS

GrabPay

DBS PayLah!

fave PAY

stripe

Alipay

adyen

Rapyd

PayPal

WeChat Pay

Checkout.com

S Pay

ТРАНСГРАНИЧНЫЕ ПЛАТЕЖИ

NIUM

Thunes.

J.P.Morgan

xendit

Airwallex

WorldRemit

Currencycloud

LianLian Global

XTransfer

Remitly

БЛОКЧЕЙН / WEB 3.0

coinbase

PARTIOR

Fireblocks

HexTrust

Chainalysis

Chainlink

CIRCLE

TRM

crypto.com

ЦИФРОВЫЕ БАНКИ

GLDB

trust

MariBank

GxS

ANEXT BANK

НЕОБАНКИ

Revolut

bigpay

aspire

youtrip

Sleek

volopay

1. По состоянию на 01.01.2026. По данным Fintech News SG: fintechnews.sg

ТОП-5 компаний Сингапура по рыночной капитализации

(по состоянию на 01.01.2026)

Компания	Описание	Количество клиентов
  400 млн ¹	Sea Limited Си Лимитед \$77,84 млрд S\$99,63 млрд²	Глобальная технологическая компания, которая предоставляет услуги в сфере цифровых развлечений, электронной коммерции и цифровых финансовых сервисов.
  800 млн ³	Singtel (Singapore Telecommunications) Сингтел (Сингапурские телекоммуникации) \$58,56 млрд S\$74,95 млрд⁴	Предлагает широкий спектр сервисов, включая роуминг, 5G, дополнительные мобильные услуги, а также цифровые решения, такие как облачные вычисления, кибербезопасность и аналитика данных.
  n/a	Singapore Exchange Сингапурская биржа \$14,7 млрд S\$18,9 млрд⁵	Финансовая площадка, которая предоставляет услуги по акциям и по работе с облигациями и иностранными валютами.
  >50 млн ⁶	Grab Holding Граб Холдинг \$15,37 млрд S\$19,67 млрд⁷	Объединяет сервисы по вызову такси, доставке и финансовым услугам. Считается крупнейшей цифровой платформой по модели «super app» в Юго-Восточной Азии.
  16 млн ⁸	Great Eastern Holdings Грейт Истерн Холдинг \$12,08 млрд S\$15,17 млрд⁹	Дочерняя компания банка Oversea-Chinese Banking Corporation Limited (OCBC). Предоставляет услуги по общему страхованию и управлению активами для частных и корпоративных клиентов.

Компании, которые развивают цифровые экосистемы, телекоммуникации и финансовую инфраструктуру, формируют основу инвестиционной привлекательности Сингапура.

1. По данным Yahoo: finance.yahoo.com

2. По данным Disfold: disfold.com

3. По данным Gohub: datareportal.com

4. По данным Disfold: disfold.com

5. По данным livanshim: ivanshim.com

6. По данным Grab: grab.com

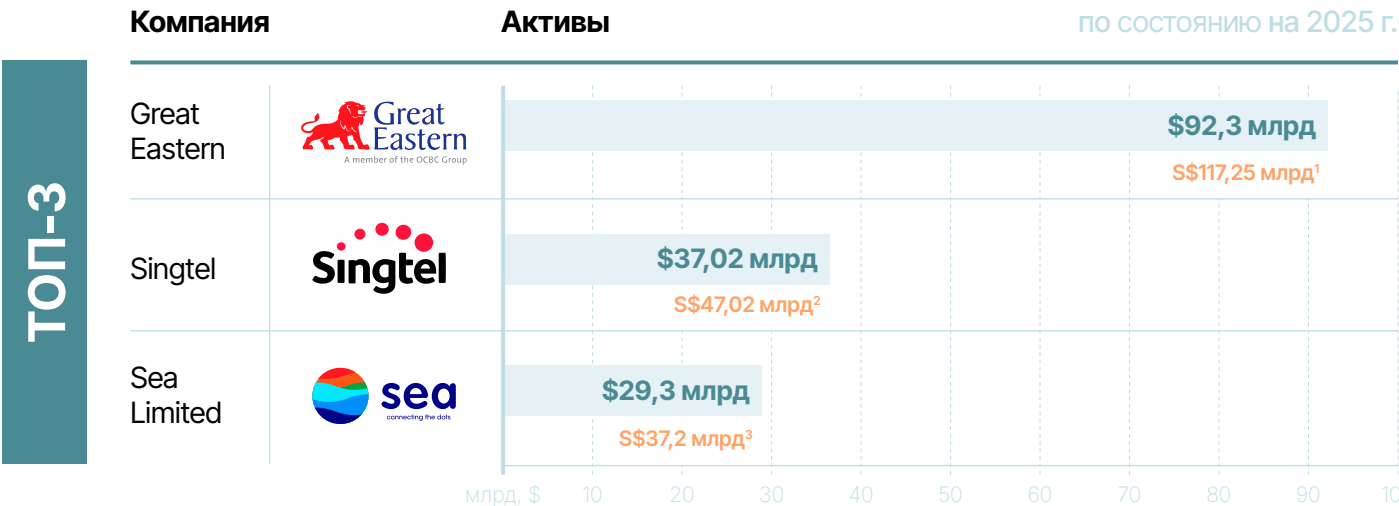
7. По данным CompaniesMC: marketcap.com

8. По данным MarketScreener: marketscreener.com

9. По данным Stock Analysis: stockanalysis.com



Крупнейшие компании Сингапура по активам



Ключевые банки Сингапура по рыночной капитализации

(по состоянию на 01.01.2026)⁴

Банк	Описание	 XXX Количество клиентов
  >12 млн⁵	DBS Group Holdings ДБС Груп \$119,24 млрд \$S\$152,62 млрд	Крупнейший цифровой банк с собственной экосистемой, который предоставляет финансовые услуги как частным лицам, так и корпоративным клиентам.
  n/a	Oversea-Chinese Banking Corporation Limited (OCBC) Банковская корпорация «зарубежных китайцев» \$65,47 млрд \$S\$83,80 млрд	Сингапурский банк, образованный в 1932 году в результате слияния трёх банков китайской диаспоры. Банк насчитывает более 400 филиалов и представительств в 19 странах и оказывает услуги по сопровождению внешнеэкономической деятельности, в том числе связанной с Китаем.
  8,5 млн⁶	United Overseas Bank (UOB) Объединенный зарубежный банк \$44,51 млрд \$S\$56,97 млрд	Один из ведущих банков Азии с широкой сетью филиалов в более чем 17 странах, специализирующийся на комплексном финансовом обслуживании частных лиц, корпоративных и институциональных клиентов.

Три представленных банка (DBS Group, OCBC и UOB) образуют ядро банковской системы Сингапура, являясь системно значимыми финансовыми институтами. Несмотря на наличие в стране более **133 зарегистрированных банков**, именно эта «большая тройка» занимает доминирующие позиции. Совокупная рыночная капитализация трёх банков по состоянию на 2026 год составила **\$229,2 млрд**.

1. По данным Stock Analysis: stockanalysis.com

2. По данным CompaniesMC: marketcap.com

3. По данным Stock Analysis: stockanalysis.com

4. По данным Disfold: disfold.com

5. По данным DBS: dbs.com

6. По данным UOB: uobgroup.com



РЕГУЛИРОВАНИЕ ФИНТЕХ-РЫНКА

Регулирование финтех-рынка в Сингапуре основано на законах, лицензиях и требованиях к соблюдению комплаенс-процедур.



Monetary Authority of Singapore (MAS) – Денежно-кредитное управление Сингапура. Главный регулятор, выполняющий функции центрального банка и финансового надзора.

Ключевые функции и инициативы Денежного-кредитного управления (MAS):



Регулирование платежей и цифровых активов

Выдача лицензий (MPI, SPI) согласно Закону о платежных услугах, контроль соблюдения AML (борьба с отмыванием денег) и KYC (идентификация клиентов).



Sandbox – регуляторная «песочница»

Запущена в 2016 году и позволяет компаниям тестировать инновационные продукты в реальной рыночной среде со смягченными регуляторными требованиями на ограниченный срок.¹



Международное сотрудничество

Развитие трансграничного взаимодействия через платформу Global Finance & Technology Network (GFTN) для совместного тестирования инноваций.¹



Развитие цифровой инфраструктуры

Под руководством MAS развиваются: National Digital Identity (NDI), PayNow, Project Ubin, Project Orchid (эксперименты с цифровым сингапурским долларом). Многие инициативы реализуются с банковским и технологическим секторами.

Основные законодательные акты финансового рынка Сингапура²

Единого закона, предназначенного для финтех-рынка, в Сингапуре нет. Регулирование зависит от типа услуг или продуктов. Некоторые законодательные акты, которые могут применяться:

1

Payment Services Act 2019 (PSA)

Регулирует поставщиков платёжных услуг, цифровые токены и денежные переводы.

2

Securities and Futures Act 2001 (SFA)

Применяется к продуктам рынков капитала, включая токены безопасности и деривативы.

3

Financial Advisers Act 2001 (FAA)

Регулирует услуги финансовых консультантов, включая роботов-консультантов.

4

Cybersecurity Act 2018

Устанавливает требования к кибербезопасности и защите данных финтех-платформ.

1. По данным Asian Banker: theasianbanker.com

2. По данным Singapore Statutes Online: [PSA 2019](#), [SFA 2001](#), [FAA 2001](#), [Cybersecurity Act](#)



Ключевые инициативы по цифровизации¹

В 2017 году была запущена программа **ITM (Financial Services Industry Transformation Map)** в сфере финансовых услуг – государственная инициатива Денежно-кредитного управления Сингапура MAS, направленная на повышение цифровизации финансового сектора и реализованная в 2025 году.

Направления инициативы:



Усиление экспертизы в основных классах активов для повышения глобальной привлекательности Сингапура.



Инвестиции в финансовый сектор для поддержки низкоуглеродного будущего Азии.



Развитие местных кадров, привлечение иностранных специалистов.



Внедрение технологий для развития новых бизнес-моделей, роста финдоступности, создания безопасной среды для цифровых активов.

Ключевые результаты программы ITM:

5,7%

ежегодный рост валовой добавленной стоимости финансового сектора Сингапура

4 100

новых рабочих мест создается ежегодно

2,9%

среднегодовой темп роста производительности труда

>1 600

финтех-компаний работает на рынке Сингапура²

86 тыс.

специалистов обучились цифровым технологиям³

>3 000

человек освоили программы профессиональной подготовки⁴



1. По данным MAS: [mas.gov.sg](https://www.mas.gov.sg)

2. По данным Tech in Asia: techinasia.com

3. По данным MAS: [mas.gov.sg](https://www.mas.gov.sg)

4. По данным MAS: [mas.gov.sg](https://www.mas.gov.sg)



ПЛАТЕЖИ

Сингапур создал динамичную экосистему, в которой национальные и международные платформы функционируют совместно, обеспечивая высокий уровень интеграции.

~\$70,5 млрд

общий объем транзакций на рынке цифровых платежей Сингапура к концу 2026 года¹



Наиболее популярные методы оплаты в Сингапуре, доля транзакций в %²:

Метод оплаты	2017	2024	2030*
 Кредитные карты	30%	34%	24%
 Цифровые кошельки (e-wallet)	4%	29%	44%
 Дебетовые карты	23%	19%	12%
 Наличные	40%	13%	8%

* Прогнозное значение

Кредитные карты остаются наиболее популярным способом оплаты в Сингапуре. При этом заметно растёт доля расчётов через **цифровые кошельки (e-wallet)**: в 2024 году она достигла 29% от всех цифровых платежей, а к 2030 году, по прогнозам, может увеличиться до 44% от всех транзакций.

КЕЙС #1

Antom

ANTOM COPILLOT 2.0 – ИИ-ОПТИМИЗАЦИЯ ПЛАТЕЖНОГО БИЗНЕСА

Antom (Ant Group) сделала надстройку на базе Copilot 2.0 над своей процессинговой платформой – ИИ-ассистента для операционных и финансовых команд продавцов. Если версия 1.0 работала только как чат-бот, отвечающий на вопросы, то версия 2.0 – это переход к автономному агенту, который самостоятельно выполняет операции по спорным операциям и возврату средств.

Проблема: 50% клиентов МСБ не отвечала на банковские запросы о возврате средств по жалобам покупателей, что приводило к **прямым убыткам от невозвращённой выручки**.

Решение: **Chargeback AI Assistant** анализирует спорные транзакции, предлагает стратегии ответа и прогнозирует вероятность возврата средств покупателю.

Результаты пилота³:

+3%

составил рост доли выигранных споров

на 46%

сократилось время обработки запросов

90%

пользователей удовлетворены решением вопроса ИИ-ассистентом

1. По данным Statista: [statista.com](https://www.statista.com)

2. По данным Statista: [statista.com](https://www.statista.com)

3. По данным Antom: [antom.com](https://www.antom.com)



Платежи через QR-код



SGQR (Singapore Quick Response Code) – единый платежный QR-код Сингапура

SGQR позволяет принимать оплату через разные сервисы (PayNow, GrabPay, FavePay и др.) **с помощью единого QR-кода**. Система была **запущена в 2018 году** Денежно-кредитным управлением Сингапура (MAS) и Управлением по развитию инфокоммуникаций и медиа Сингапура (IMDA). На момент запуска SGQR объединил 27 платежных схем, став первым в мире унифицированным QR-кодом для платежей.¹

SGQR эволюционировал в **SGQR+** – единый стандарт QR-платежей, позволяющий бизнесу принимать больше платежей через одного эквайера без отдельных договоров с каждым провайдером.

>24 000

точек продаж в Сингапуре подключены к эквайрингу через SGQR+²



Основные платежные платформы Сингапура³

1 PayNow

PAYNOW

Система мгновенных переводов, связанная с банковским счетом. Использует номера мобильных телефонов или QR-коды для транзакций.

PayNow связан с другими крупными платёжными провайдерами, такими как, DuitNow (Малайзия), PromptPay (Таиланд), UPI (Индия), NETS (Сингапур), а также Stripe и Alipay+.

| 68% представителей поколения Z в Сингапуре предпочитают PayNow как способ оплаты и переводов (по состоянию на май 2024 г.)⁴

Крупнейшие банки, которые работают в направлении розничного банкинга, уже интегрировали **PayNow**⁵ в мобильные приложения и web-интерфейсы:



Bank of China



Citibank



DBS Bank



HSBC



ICBC



J. P. Morgan

2 Wallex



Финтех-компания в Сингапуре, которая специализируется на международных платежах, переводах и обмене валют для бизнеса, лицензированная Денежно-кредитным управлением Сингапура (MAS).

| \$27 млрд

совокупный объем транзакций, обработанных платформой Wallex (по состоянию на 2026 г.)⁶

1. По данным MAS: mas.gov.sg

2. По данным Singapore Business Review: sbr.com.sg

3. По данным Cities Insider: citiesinsider.com

4. По данным Statista: statista.com

5. По данным Juspay: juspay.io

6. По данным Wallex: wallex.asia



3 GrabPay



Цифровой кошелёк в экосистеме Grab, популярного суперприложения в Юго-Восточной Азии. Позволяет оплачивать такси, доставку еды, покупки в магазинах, онлайн-платежи и другие услуги прямо в приложении Grab.

| **\$5,8 млрд**

составил общий объем платежей через GrabPay во 2 кв. 2025 года¹

4 FOMO Pay



Ведущая сингапурская платёжная платформа, с лицензией MAS, специализируется на цифровых и безналичных решениях для бизнеса.

Компания участвует в инициативе ASEAN по трансграничным платежам, а также внедряет стандартизированные QR-коды для осуществления платежей.

| В 2026 году FOMO Pay вошла в **ТОП-10 трансграничных платформ** по версии Smart Flash Payment – отраслевого рейтинга, основанного на оценке профессионального сообщества.²

Партнёры FomoPay:



BNY Mellon



J. P. Morgan



mastercard

Mastercard



Visa

FOMO Pay является клиентом и партнером банков первого уровня – **BNY Mellon** и **J.P. Morgan**, что помогает проводить прямые расчеты в USD и конвертировать валюту без посредников.

Дополнительно у компании есть статус прямого партнера (BIN-sponsor) платежных систем **Visa** и **Mastercard**, позволяющий выпускать корпоративные карты и принимать карточные платежи.

5 Thunes



Сингапурская финтех-платформа, которая создаёт инфраструктуру для быстрых и безопасных трансграничных платежей, соединяя банки, мобильные кошельки и другие способы выплат по всему миру.

| **\$50 млрд**

сумма транзакций, обработанных платформой Thunes в 2025 году³

| **>130**

стран и территорий входят в единую глобальную сеть платформы Thunes⁴

1. По данным CoinLaw: coinlaw.io

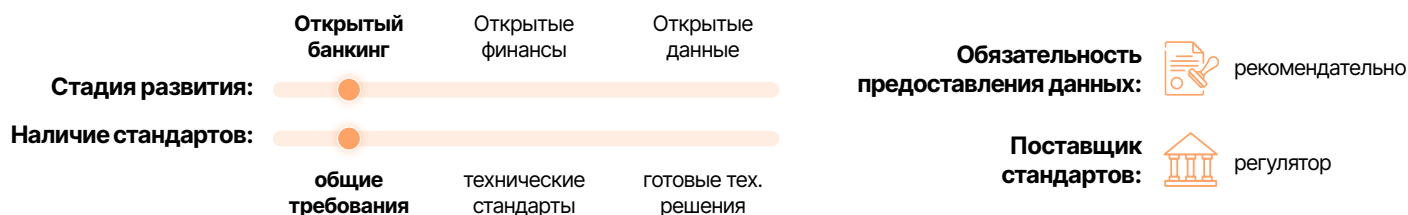
2. По данным Zhishanfu: zhishanfu.com

3. По данным Business Model Canvas Template: businessmodelcanvastemplate.com

4. По данным Highperformr: highperformr.ai



ОТКРЫТЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ И ОТКРЫТЫЕ API



К 2026 году Сингапур внедряет режимы обмена данными в финансовой отрасли **по гибридной модели**, сочетающей **активную государственную инфраструктуру и рыночный подход**, без обязательного регулирования по типу европейского PSD2. Основное внимание – на практической реализации систем, а полноценный переход к Открытым финансам пока не в приоритете.

Этапы внедрения Открытых API в Сингапуре¹

- 2016 г.** |

Публикация руководства **Finance-as-a-Service API Playbook**, заложившего основу Открытого банкинга, и запуск регуляторной «песочницы» **Regulatory Sandbox** для тестирования инноваций в контролируемой среде.²
- 2017 г.** |

Интеграция платформы цифровой идентификации **MyInfo с SingPass** для безопасного управления персональными данными пользователей.
- 2018 г.** |

MAS в сотрудничестве с сетью финансовых инноваций ACEAN (AFIN) запустили **APIX – первую в мире трансграничную открытую платформу-маркетплейс**, объединяющую реестр API и интегрированную песочницу (sandbox) для банков и финтех-компаний, которая ускоряет разработку и внедрение инновационных цифровых финансовых сервисов в регионе.
- 2019 г.** |

Запуск **Sandbox Express** – упрощённого режима MAS с готовыми правилами тестирования инновационных финансовых сервисов без индивидуального согласования.
- 2020 г.** |

Внедрение **SGFinDex** – правительственной платформы для обмена финансовыми данными, которая объединяет информацию о банковских счетах, инвестициях и пенсионных фондах. Это добровольная система с ограниченным кругом участников (банки, страховые компании, госведомства), а не обязательный стандарт открытого обмена данными.³
- 2022 г.** |

MAS представило **Sandbox Plus** – расширенную песочницу для поддержки сложных финансовых решений и развития экосистемы.

1. По данным LuxHub: luxhub.com

2. По данным ABS: abs.org.sg

3. По данным MAS: mas.gov.sg

Кейсы применения Открытых API в Сингапуре

КЕЙС # 1



ДИНАМИЧЕСКИЙ PAYNOW QR ОТ HSBC

HSBC Omni Collect API позволяет генерировать динамический **PayNow QR**, получать подтверждение оплаты в режиме реального времени (API callback), а также автоматически обновлять статус заказа или счета. Фактически API превращает банковский перевод в событие, которое сразу обрабатывается информационной системой компании.

КЕЙС # 2



ОБМЕН ДАННЫМИ О НАЛОГАХ ЧЕРЕЗ API

Иностранное налоговое управление (IRAS) в Сингапуре использует Открытые API для автоматизации **налоговой отчетности**. Например, бесшовная передача данных по подоходному налогу, доходам сотрудников и по налогам на недвижимость. Сингапур активно участвует в международном автоматическом обмене информацией для налоговых целей: CRS – Common Reporting Standard (Единый стандарт отчетности) и CARF – Crypto-Asset Reporting Framework (Платформа отчетности по криптоактивам).

КЕЙС # 3



ПАРТНЕРСТВО GOJEK И DBS BANK¹

При запуске сервиса такси в Сингапуре компании **Gojek** требовалось быстрое и надежное решение для выплат вознаграждения водителям.

Цель: обеспечить **мгновенные безналичные расчеты** после каждой поездки, чтобы повысить привлекательность сервиса для водителей и их лояльность.

Решение: **DBS**, основной банк-партнер Gojek, предоставил доступ к **API-решению RAPID** для платежей в реальном времени. Интеграциякратно ускорила расчёты пользователей.

Результаты:²

~1,7 млн

пользователей бронируют и оплачивают поездки на Gojek через DBS банк

>100 000

поездок забронировали пользователи Gojek в первый месяц после запуска

~65%

клиентов банков Сингапура хотя бы раз воспользовались сервисами на базе Открытых API в 2025 году³



1. По данным DBS: dbs.com.sg

2. По данным DBS: dbs.com.sg

3. По данным FinanceWorld: financeworld.io



Какими данными обмениваются компании в рамках Открытого банкинга в Сингапуре¹

Детали транзакций	✓	Кредитная история/рейтинг	✓
Информация об открытых продуктах	✓	Персональные данные	✗
Информация о текущих счетах в других банках	✓	Данные о банкоматах/отделениях, где инициированы транзакции	✗

Сингапур работает в формате **Открытого банкинга** и обеспечивает доступ ко всем ключевым категориям финансовых данных, включая банковские, страховые и инвестиционные продукты. Также страна изучает возможности и разрабатывает стандарты перехода к модели **Открытых финансов**.

Развитие Открытых финансов в Сингапуре²



Открытые финансы в Сингапуре опираются на **Закон о защите персональных данных (Personal Data Protection Act, PDPA)**, который устанавливает требования к сбору, использованию и передаче персональных данных.

fin

Singapore Financial Data Exchange (SGFinDex) – сингапурская биржа финансовых данных, создана для поддержки перехода к Открытым финансам по инициативе **Денежно-кредитного управления (MAS)** и **Smart Nation and Digital Government Group (SNDGG)**.

Платформа объединяет банки, страховые компании, центральный депозитарий и государственные агентства для безопасного обмена финансовыми данными граждан через **SingPass (Singapore Personal Access)** – национальную систему единой цифровой идентификации в Сингапуре, которая позволяет гражданам, постоянным резидентам и иностранцам получать доступ к огромному количеству государственных и частных онлайн-сервисов.

>150 тыс.

граждан Сингапура активно используют SGFinDex³

290 тыс.

банковских счетов подключено к SGFinDex⁴

1,2 млн

запросов на получение данных обработано через SingPass⁵

Также среди участников SGFinDex ведущие банки, работающие в Юго-Восточной Азии:⁶



DBS Bank



OCBC



Citibank



HSBC



Standard Chartered



UOB

1. По данным World Bank: worldbank.org

2. По данным MAS: mas.gov.sg

3. По данным GovTech Singapore: tech.gov.sg

4. По данным GovTech Singapore: tech.gov.sg

5. По данным MDDI: mddi.gov.sg

6. По данным Ozone API: ozoneapi.com



tra

Singapore Trade Data Exchange (SGTraDex) – биржа торговых данных в Сингапуре, запущенная в 2021 году. Платформа дополняет **SGFinDex**, обеспечивая доверенный обмен данными между участниками и помогает банкам подтверждать операции.

SGTraDex и **SGFinDex** формируют основу инфраструктуры доверенного обмена данными Сингапура.

Статус внедрения открытых систем в Сингапуре в 2026 году²

Открытый банкинг



Активно развивается. Банки по собственной инициативе открывают API, а MAS поддерживает эту тенденцию, но без жесткого принуждения.

Открытые финансы



Находится на начальном этапе, реализуется через проект SGFinDex для конечных пользователей, но отсутствует как единая законодательная концепция для всей отрасли.

Открытые данные



Прямое регулирование в области (по типу Австралийского Consumer Data Right) пока не внедряется и не планируется в качестве обязательного стандарта.

Таким образом, Сингапур делает ставку на **эволюционное развитие** и добровольную кооперацию, а не на революционное законодательное принуждение, что делает его модель уникальной в Азиатско-Тихоокеанском регионе.



1. По данным IMDA: imda.gov.sg

2. По данным MAS: mas.gov.sg



БЛОКЧЕЙН, КРИПТО- И ТОКЕНИЗИРОВАННЫЕ АКТИВЫ

В Сингапуре операции с цифровыми и криптоактивами регулируются несколькими финансовыми законами, которые определяют их экономическую функцию, характер деятельности и риски.

Основные законы, регулирующие цифровые финансовые активы:¹



Закон о платежных сервисах
(Payment Services Act, PSA)



Закон о ценных бумагах и фьючерсах
(Securities and Futures Act, SFA)



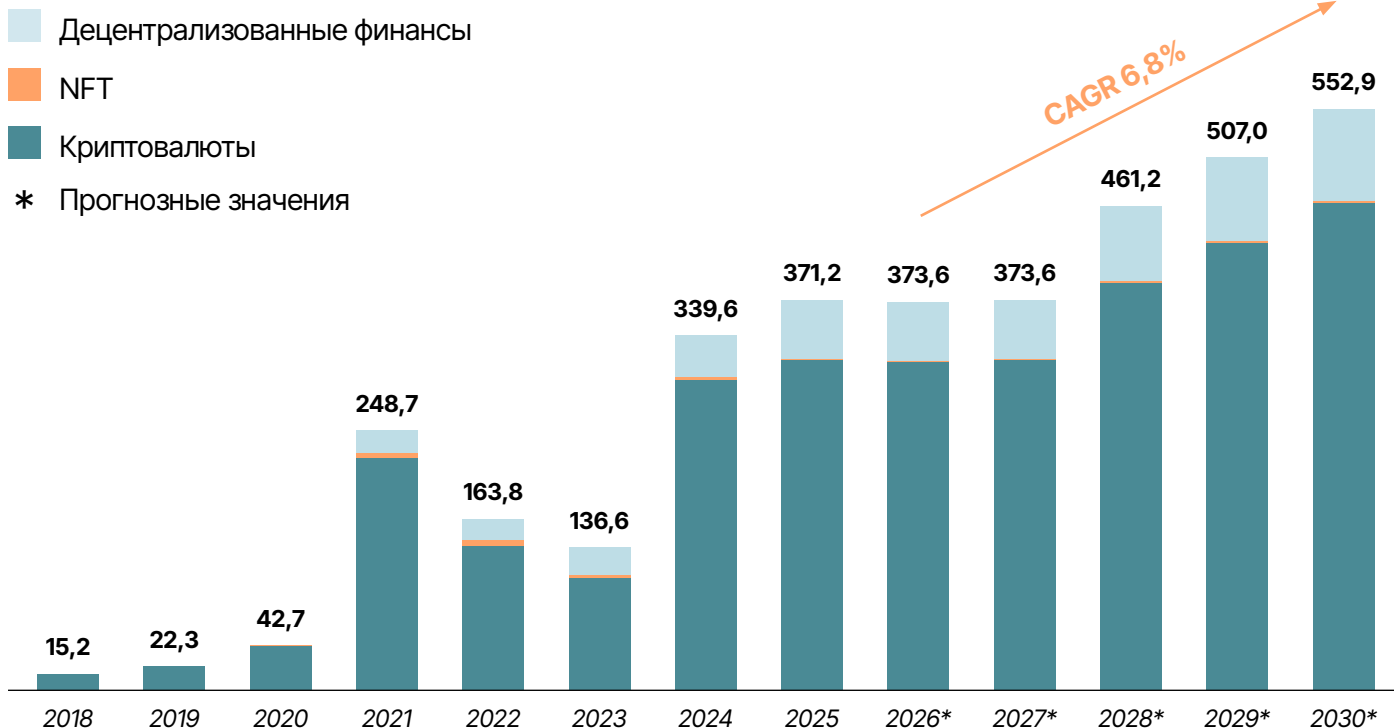
Закон о финансовых услугах и рынках
(Financial Services and Markets Act, FSMA)



Закон о торговле товарами
(Commodity Trading Act, CTA)

Лицензирование осуществляется традиционным регулятором финансового рынка в стране **Денежно-кредитным управлением Сингапура (MAS)**, который руководствуется риск-ориентированным подходом к выдаче лицензий и развитию рынка цифровых активов.

Динамика объема рынка криптоактивов Сингапура, млн долл. США:



Ожидается, что к концу 2026 года мировой рынок цифровых активов (включающий криптовалюты, токенизированные ценные бумаги, NFT и другие формы цифровой собственности) покажет уверенный рост: **общий объем рынка криптоактивов достигнет \$373,6 млн.**²

1. По данным Singapore Statutes Online: sso.agc.gov.sg – PSA 2019, SFA 2001, FSMA 2022, CTA 1992

2. По данным Statista: [statista.com](https://www.statista.com)





ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ СИНГАПУР ПРЕУСПЕЛ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ БЛОКЧЕЙНА В КОРПОРАТИВНОЙ СРЕДЕ, СТАВ РЕГИОНАЛЬНЫМ ЛИДЕРОМ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВ: МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА

Сингапур активно развивает направление трансграничных платежей через цифровые активы и это создаёт уникальную возможность для России. Наша страна обладает необходимыми компетенциями и инфраструктурой, чтобы не просто присоединиться к этому движению, но и внести собственный вклад. Я убежден, что сотрудничество в области блокчейна и цифровых активов станет катализатором более глубокого экономического партнёрства между Россией и странами Азиатско-Тихоокеанского региона.



АНДРЕЙ КОНДРАТЬЕВ

Член **Ассоциации блокчейна Сингапура**,
со-учредитель консалтингового агентства **RuAdvisor**



Blockchain Association Singapore (BAS) – сингапурская ассоциация блокчейн-компаний и специалистов, включающая международные корпорации и университеты, такие как Visa, PWC и Crypto.com. Образована в 2018 году слиянием Singapore Blockchain Association (SBA) и Blockchain, Enterprise and Scalable Technologies (BEST). Развивает отрасль и готовит кадры для цифровой экономики через образовательные программы и партнёрства.



Майнинг

Майнинг криптовалют в Сингапуре считается **законным**, если физические лица и организации **соблюдают установленные правительством требования и рекомендации**, включая нормы потребления электроэнергии. Это также подразумевает выполнение определённых налоговых обязательств, правил использования электричества и соблюдение финансовых нормативов, особенно тех, которые касаются противодействия отмыванию денег и финансированию терроризма.¹

Майнеры, занимающиеся добычей криптовалюты как хобби, не платят налог, а те, кто делает это в рамках бизнеса, облагаются налогом по корпоративной ставке до 24% от чистой прибыли.²

1. По данным MEXC Blog: mexc.com

2. По данным WEEX: weex.com



Обращение криптовалют

Денежно-кредитное управление Сингапура (MAS) выступает основным регулятором криптовалют и блокчейн-активности в стране, хотя криптовалюты не признаются законным платежным средством.



Ключевым законодательным актом является **Закон о платежных услугах (Payment Services Act 2019, PSA)**, который устанавливает требования по лицензированию для предприятий, занимающихся услугами цифровых платежных токенов – **Digital Payment Token (DPT)**.¹

Таким образом, в Сингапуре криптовалюта легальна, но только в рамках закона, и государство оставляет за собой право жестко регулировать эту сферу.

38

лицензий для операций с цифровыми активами было выдано крупным платежным организациям в Сингапуре в рамках Закона о платежных услугах (Payment Services Act).²



Помимо PSA, действует **Закон о ценных бумагах и фьючерсах (Securities and Futures Act, SFA)**, регулирующий обращение цифровых токенов, близких по характеристикам к ценным бумагам.

Регулирование стейблкоинов в Сингапуре строится на **Законо о платёжных услугах (PSA)**. Внутри него MAS выделил отдельную категорию – одновалютные стейблкоины (SCS)³, привязанные к сингапурскому доллару или валютам G10 и выпущенные в Сингапуре. При соблюдении требований токены получают статус **«стейблкоинов под регулированием MAS» (MAS-regulated stablecoins)**. Остальные стейблкоины подпадают под общий режим Закона о платежных сервисах (Payment Services Act, PSA).

Эмитенты стейблкоинов, регулируемые MAS, обязаны:



формировать резервы из высоколиквидных низкорисковых активов



поддерживать капитал в размере не менее S\$1 млн или 50% от годовых операционных расходов

Рынок криптокошельков и обменников демонстрирует активное развитие – **13 лицензий было выдано крупным игрокам отрасли**, среди которых самыми крупными являются:



OKX



Upbit



crypto.com

Crypto.com



BitGo

BitGo



GSR



Coinhako

КЕЙС #1



КРИПТОВАЛЮТНЫЕ ПЛАТЕЖИ

С апреля 2022 года **FOMO Pay**, первая в Сингапуре компания, которая получила лицензию на работу с **Digital Payment Token (DPT)** и запустила решение для приема криптовалютных платежей розничными продавцами. Решение позволило принимать такие токены, как Bitcoin, Ethereum, USDT и USDC, через QR-коды в мобильных кошельках, с последующим расчетом в фиатной валюте для минимизации рисков, связанных с волатильностью криптовалют.

1. По данным MAS: mas.gov.sg

2. По данным MAS: mas.gov.sg

3. По данным SGPC: sgpc.gov.sg



Токенизация



Project Guardian – ключевая инициатива MAS, запущена в мае 2022 года¹ для развития токенизации в финансовом секторе. Фокус на инструменты с фиксированным доходом, валютный рынок, управление активами.

>15 ПИЛОТНЫХ ПРОЕКТОВ

проведено с участием крупных финансовых институтов (UBS, ANZ, Swift) и технологий (Chainlink).

>40 КОМПАНИЙ

финансового сектора подключены к инициативе Project Guardian²

КЕЙС # 2



ТОКЕНИЗАЦИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ СИНГАПУРА³

Банк **OCBC** первым в Сингапуре начал продавать корпоративным клиентам токенизированные облигации с номиналом всего **S\$1 000 вместо стандартных S\$250 000**. Это позволяет инвесторам дробить вложения, снижать риски и повышать ликвидность портфеля. Сделка по покупке таких облигаций завершается всего за один день, тогда как расчёт по традиционным облигациям занимает около пяти дней.



1. По данным MAS: [mas.gov.sg](https://www.mas.gov.sg)

2. По данным MAS: [mas.gov.sg](https://www.mas.gov.sg)

3. По данным OCBC: [ocbc.com](https://www.ocbc.com)



ЦИФРОВАЯ ВАЛЮТА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА (CBDC)

Сингапур активно исследует возможности внедрения **оптовой CBDC (Central Bank Digital Currency)** для межбанковских расчетов, но не выпускает общедоступный цифровой сингапурский доллар для розничных платежей. Вместо единой валюты в обороте находится экспериментальная инфраструктура, которая тестируется в рамках нескольких инициатив.

Исследования оптовой CBDC в Сингапуре

● 2025: Пилотирование оптовой CBDC



MAS успешно завершил тестирования расчетов по межбанковскому овернайт-кредитованию с использованием оптовой CBDC. Испытания прошли на **SGD Testnet** (общий реестр для тестирования токенизированных активов) с участием таких банков, как DBS, OCBC и UOB.

● 2026: Токенизация государственных ценных бумаг



Планы на 2026 год: MAS планирует выпуск **токенизированных казначейских векселей (MAS Bills)** для первичных дилеров, которые будут рассчитываться с использованием CBDC.

Регуляторная архитектура: в июне 2026 года MAS объявила о создании **Future of Finance Institute (FFI)**. Этот институт будет координировать масштабирование токенизации и ИИ в финансовом секторе, объединяя проекты **Project Guardian** (токенизация активов) и **Project Orchid** (инфраструктура для цифрового доллара и целевых денег).

Так существует ли цифровой сингапурский доллар?

Дать однозначный ответ «да» или «нет» нельзя, поскольку концепция эволюционирует:

Создана **инфраструктура для тестирования целевых денег** (purpose-bound money) и заложена **основа цифрового сингапурского доллара** – не розничной валюты, а платформы для выпуска программируемых денег.

Параллельно тестируются частные стейблкоины: **Ripple** в инициативе **MAS BLOOM** отрабатывает на **XRP Ledger** расчёты по торговым операциям со стейблкоином RLUSD.

Статус CBDC в Сингапуре на 2026 год



Оптовая CBDC

Успешно протестирована на реальных межбанковских операциях, готовится к использованию для расчетов по токенизированным государственным бумагам.



Розничная CBDC

Официально не запущена и не планируется к выпуску как массовое платежное средство.



Цифровой S\$

Существует в виде **тестовой инфраструктуры** для создания программируемых и целевых денег, но это технологическая платформа, а не готовая валюта.



ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

В 2026 г. Министерство цифрового развития и информации (Ministry of Digital Development and Information – MDDI) объявило о запуске **Национального плана исследований и разработок в области ИИ** (National AI Research and Development Plan – NAIRD).

Цель стратегии: укрепить потенциал публичных исследований в сфере ИИ в течение пяти лет.

S\$ 1 млрд

(≈743 млн долл. США) общий бюджет Национального плана исследований и разработок в области ИИ – NAIRD.¹



Статус исследований в области ИИ в Сингапуре¹

● 2019 г. |

Запуск первой Национальной стратегии в области ИИ (NAIS 1.0):

Направления: муниципальные услуги, образование, здравоохранение, логистика, безопасность

● 2023 г. |

Премьер-министр Сингапура Лоуренс Вонг представил обновлённую стратегию NAIS 2.0, нацеленную на превращение страны в мирового лидера в области ИИ.

Новые цели заключаются в том, чтобы втрое увеличить число специалистов в области ИИ и превратить Сингапур в один из мировых центров притяжения для разработчиков ИИ

S\$ 500 млн

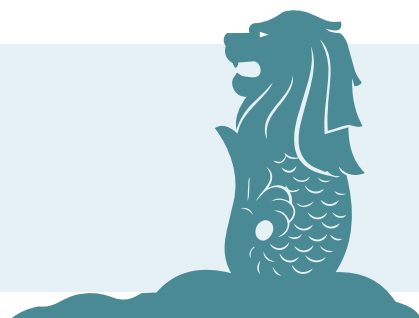
(≈743 млн долл. США) направлены на приобретение и аренду графических процессоров (GPU) и других компьютерных чипов от глобальных поставщиков.²

S\$ 20 млн

(≈15 млн долл. США) инвестированны в стипендии для студентов Сингапура, планирующих карьеру в сфере ИИ.³

Сингапур – первая страна Юго-Восточной Азии, принявшая национальную стратегию ИИ.

При этом инвестиции правительства в исследования в 18 раз выше, чем у США (в пересчёте на долю от ВВП Сингапура)⁴



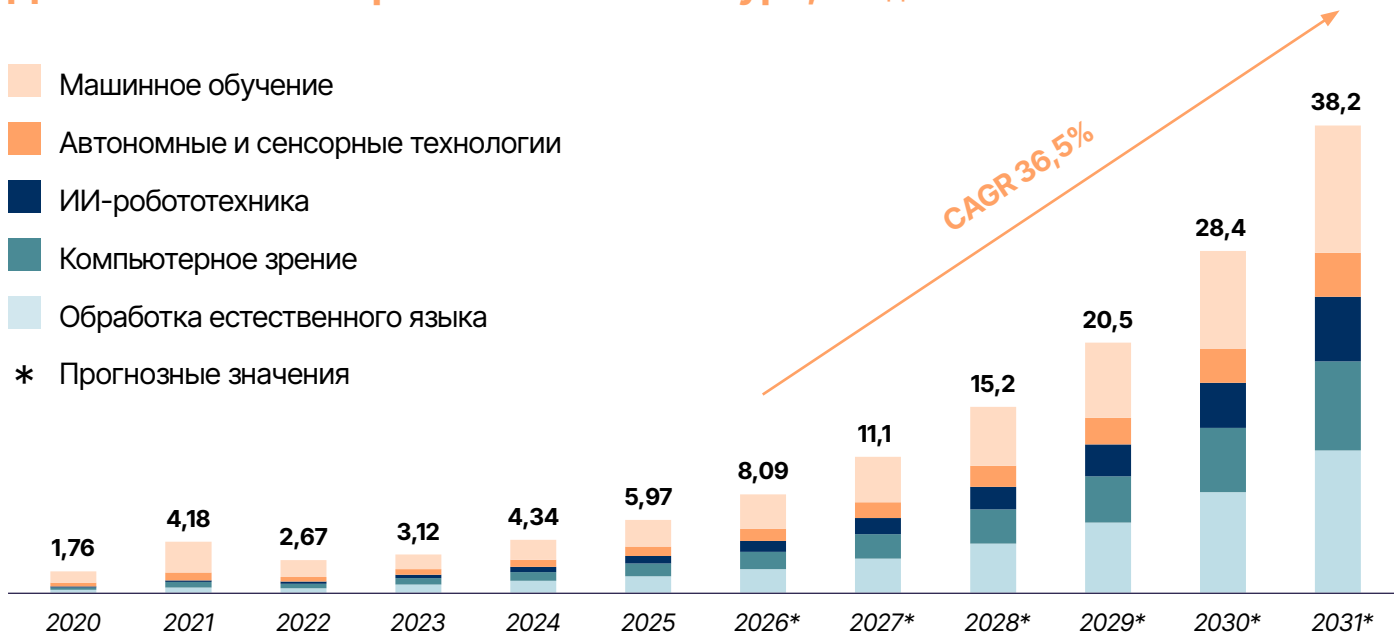
1. По данным n8n.how: n8n.how

2. По данным ASEAN Briefing: aseanbriefing.com

3. По данным ASEAN Briefing: aseanbriefing.com

4. По данным CNA: channelnewsasia.com

Динамика объема рынка ИИ в Сингапуре, млн долл. США:¹



По прогнозам, с учетом годового темпа роста в **36,5%**, объем рынка искусственного интеллекта достигнет **\$38,2 млрд в 2031 году**.

Кейсы применения ИИ в Сингапуре

1 Grab



Технологическая корпорация открыла **центр ИИ в Сингапуре с фокусом на локальные ИИ-решения**. Разработан голосовой ассистент для слабовидящих (бронирование поездок голосом) и ИИ-инструменты для водителей и продавцов.

Для чего: адаптация ИИ под региональные особенности, такие как акценты и диалекты, для повышения доступности сервиса и операционной эффективности партнеров.

Результаты

до **89%**

выросла точность распознавания речи



Алгоритмы помогают водителям и продавцам эффективнее планировать логистику и продажи.²

2 Ant International



Глобальный провайдер финтех-решений представил стратегию в области ИИ – её основой стала платформа **Alipay+** с встроенным генеративным ИИ **Cockpit**

Для чего: **Cockpit** работает по модели «ИИ как услуга» и позволяет финтех-компаниям и суперприложениям создавать финансовые сервисы на базе искусственного интеллекта.

1. По данным Statista: [statista.com](https://www.statista.com)

2. По данным Computer Weekly: [computerweekly.com](https://www.computerweekly.com)



3 DBS Bank



Крупнейший банк Сингапура запустил в 2018 году **обновленную версию ИИ-чат-бота DBS Joy** для обслуживания клиентов малого и среднего бизнеса¹

Результаты
за 2025 год

>120 тыс.

уникальных запросов
успешно обработано

на 23%

вырос уровень общей
удовлетворённости клиентов банка

Подход к внедрению ИИ в DBS банке

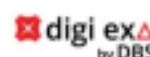
Операционная модель:

- Комплексная программа ИИ-индустриализации: совершенствование процессов управления данными, формирование пула экспертов в области данных (Data Chapter).
- План сократить около 4000 сотрудников за счет ИИ (10%) и создать около 1000 рабочих мест, которые будут связаны с ИИ.
- Создание кросс-функциональных команд для разработки ИИ-решений, включение экспертов Data Chapter в каждую команду.
- Внедрение единой методики для ИИ-разработки PURE framework и подхода Managing through Journeys (MtJs) – увязывание AI/ML-моделей с драйверами создания ценности.

ИТ-ландшафт:

- Создание единой дата-платформы ADA: свыше 5,3 ПБ данных, повышение персонализации предложений.
- Внедрение единого ИИ-протокола и хранилища данных ALAN: сокращение срока разработки AI/ML-моделей до 2-3 мес.
- >1,5 тыс. ИИ-моделей в разработке в 2025 г.

Экосистема DBS:



Эффекты от внедрения ИИ в DBS банке

S\$ 1 млрд

экономическая выгода
от внедрения ИИ за 2026 год

+370

бизнес-процессов,
где внедрен ИИ

>1 500

ИИ-моделей в продакшене

По версии Global Finance DBS получил звание **«World's Best AI Bank» (Лучший в мире ИИ-банк)** за успехи в применении искусственного интеллекта в своей деятельности.



БИОМЕТРИЯ

Биометрия в Сингапуре интегрирована в систему национальной цифровой идентификации и активно применяется в правительственных, финансовых и транспортных сервисах.

\$655 млн составит объем рынка биометрической идентификации к 2033 г. в Сингапуре (со средним годовым темпом роста в 14%)¹

Ключевые законы и инициативы Сингапура в области биометрии



В Сингапуре действует закон **Personal Data Protection Act (PDPA)**, который регулирует сбор, использование и раскрытие персональных и биометрических данных.²

Национальная программа **National Digital Identity (NDI)**, в рамках Smart Nation создает цифровую систему идентификации. Ее основные элементы – **Singpass** для доступа к госуслугам и сервису MyInfo для управления персональными данными.

3 МЕСТО

занимает Сингапур по уровню развития **электронного правительства** в мире в том числе за счет применения инструментов биометрической идентификации³



Singpass – национальная система единой цифровой идентификации в Сингапуре

Singpass обеспечивает безопасное проведение цифровых транзакций благодаря:

- Использованию биометрической аутентификации (распознавания лица и отпечатка пальца).
- Интеграции с банками и продавцами для минимизации рисков мошенничества.
- Надежной проверке личности через систему Digital Identity.⁴

4,5 млн пользователей портала SingPass в Сингапуре – 72% населения

>500 продуктов и сервисов доступно в SingPass

В 2024 году Денежно-кредитное управление Сингапура (MAS) совместно с Ассоциацией банков Сингапура (ABS) поэтапно внедрило **Singpass (SFV)** в крупных розничных банках для клиентов. Это позволило усилить безопасность процесса использования цифровых токенов (Digital Tokens), которые являются ключевым инструментом аутентификации клиентов при входе в мобильный банк и при подтверждении транзакций.

1. По данным IMARC Group: [imarcgroup.com](https://www.imarcgroup.com)

2. По данным OpenGov Asia: [opengovasia.com](https://www.opengovasia.com)

3. По данным UN e-Government Knowledgebase: un.org

4. По данным Adnovum: adnovum.com



КЕЙС # 1



ПРИМЕНЕНИЕ ПОСТКВАНТОВОЙ КРИПТОГРАФИИ

DBS Bank внедрил **квантово-устойчивое шифрование для защиты биометрических данных и повышения безопасности цифровых сервисов**. Решение соответствует требованиям регулятора MAS и обеспечивает долгосрочную защиту клиентской информации от будущих киберугроз.¹

15 млн

клиентов DBS банка получили дополнительную защиту для своих биометрических данных благодаря криптографическим технологиям.

КЕЙС # 2



ЦИФРОВАЯ ИДЕНТИФИКАЦИЯ

GrabPay, цифровой кошелек, входящий в экосистему супераппа Grab, **интегрировал функцию проверки личности** пользователя с помощью сервиса цифровой идентификации **MyInfo** от Government Technology Agency of Singapore (GovTech).

Это позволило:

- Усовершенствовать процесс идентификации.
- Сократить ручное заполнение форм.
- Исключить необходимость подавать подтверждающие документы.²



1. По данным Secure Privacy: secureprivacy.ai

2. По данным Grab: grab.com

СОТРУДНИЧЕСТВО

Россия и Сингапур развивают сотрудничество в сфере финансовых технологий через подписание меморандумов, бизнес-форумы и делегации по ключевым событиям. Основной акцент приходится на **обмен опытом, стартапы и инновации**.

Примеры успешного сотрудничества России и Сингапура

1

Взаимодействие профильных ассоциаций

Российская **Ассоциация ФинТех (АФТ)** и **Singapore FinTech Association (SFA)** подписали меморандум о взаимопонимании в 2018 году. Партнеры обмениваются опытом внедрений, подходами к регулированию и аналитическими материалами по блокчейну, ИИ и Big Data (Большие Данные).¹



2

Делегация на SFF (Singapore FinTech Festival)

В 2025 году делегация Правительства Москвы участвовала в **Сингапурском фестивале финансовых технологий**. В состав делегации вошли сотрудники Департамента внешнеэкономических и международных связей города Москвы и шесть финтех-стартапов выпускников программы Sber500.

Делегация провела переговоры со следующими компаниями:

- Сингапурская ассоциация финтех-компаний (SFA).
- Агентство Enterprise Singapore.
- Акселератор BLOCK71.

Также состоялись визиты в инновационный центр ACE и мероприятия по нетворкингу.

Департамент внешнеэкономических и международных связей признал, что **участие в фестивале** – важный шаг в укреплении статуса Москвы как инновационного хаба и открывает новые возможности для привлечения зарубежных клиентов.²



1. По данным Ассоциации ФинТех: fintechru.org

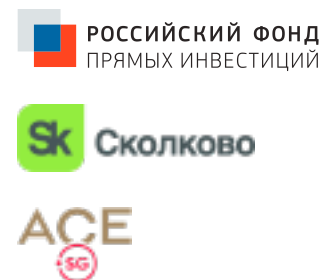
2. По данным MCMS: ano-mcms.ru



3

Партнёрство Skolkovo, RDIF и ACE (Сингапур)

Российский фонд прямых инвестиций (RDIF) и Фонд «Сколково» подписали соглашения с **Action Community for Entrepreneurship (ACE)** – крупнейшей инновационной сетью Сингапура – для развития сотрудничества стартапов двух стран. Это включает обмен опытом, выход российских стартапов на рынки Юго-Восточной Азии и доступ к инвестиционным возможностям, а также создание регионального инновационного хаба.



Проблематика входа на рынок Сингапура для российских компаний

Проблема №1

Жесткие регуляторные требования и лицензирование

1. Иностранной компании необходимо определить, подпадает ли ее деятельность под действие таких законов, как **Закон о платежных услугах (PSA)**, **Закон о ценных бумагах и фьючерсах (SFA)** или **Закон о финансовых консультантах (FAA)**, и получить соответствующую лицензию.
2. Дополнительно требуется соблюдать строгие стандарты корпоративного управления, иметь постоянный офис в Сингапуре, а ключевые топ-менеджеры обязаны обладать местным статусом резидента (ПМЖ) или рабочей визой, что создает высокий входной барьер для иностранных игроков.

Потенциальное решение:

- Привлечение номинального директора через лицензированного корпоративного провайдера.
- Подготовка документов о происхождении капитала и структуре владения.
- Параллельная подача заявок в несколько банков и получение лицензии MAS.

Проблема №2

Регуляторные барьеры для иностранных криптокомпаний

Для компаний, работающих с цифровыми активами, барьер стал еще выше с введением режима для **Поставщиков услуг цифровых токенов (DTSP)** в рамках **Закона о финансовых услугах и рынках (FSMA)**. Для криптокомпаний требуется регулирование по месту регистрации. Это распространяется также на сингапурские компании, даже если их деятельность направлена исключительно на иностранных клиентов.

Потенциальное решение:

- Получение разрешения работать в качестве поставщика услуг по выпуску и обращению цифровых токенов до регистрации юрлица и найма команды.
- Аудиторское заключение о соответствии AML комплаенсу и иная требуемая юридическая документация в пакете заявки на открытие компании – их отсутствие чаще всего и тормозит рассмотрение.

Главный барьер для иностранных финтех-компаний в Сингапуре – сложная и требовательная регуляторная среда, особенно ужесточившаяся для сектора. Успешный выход на рынок требует значительных финансовых вложений (как минимум S\$250 000 базового капитала для ряда лицензий), серьезной юридической подготовки, разработки надёжной системы комплаенса и найма квалифицированного местного руководства. Несмотря на эти барьеры, сам факт получения лицензии в Сингапуре служит знаком высокого доверия к компании.



НОВОСТИ

Платежи

Ant International привлекла \$1.2 млрд долл. США на блокчейн-платежи, запущены пилоты «агентных платежей» с ИИ (Mastercard, Visa, DBS), а SBI Holdings приобрел криптоплат-форму Coinhako, укрепив статус Сингапура как главного финтех-хаба региона.



china.org.cn

Monetary Authority of Singapore (MAS) разрешил TransferMate расширить лицензию Major Payment Institution на выпуск счетов, внутренние переводы и эмиссию электронных денег в Сингапуре.



fintechnews.sg

Ripple получил одобрение расширения лицензии на платежи. Компания получила разрешение Monetary Authority of Singapore (MAS) расширить сферу лицензируемых платежных услуг в Сингапуре.



fintechnews.sg

Искусственный интеллект

Google объявил о расширении своих вложений в искусственный интеллект в Сингапуре, включая исследования и разработки, сотрудничество с компаниями, обучение кадров и вопросы онлайн-безопасности.



fintechnews.sg

В Сингапуре продолжается пилотный запуск CCTV-камер видеонаблюдения с аналитикой на базе ИИ на 14 строительных площадках, что должно повысить безопасность труда и снизить количество несчастных случаев.



straitstimes.com

Microsoft совместно с Enterprise Singapore - Государственное агентство по развитию предпринимательства и поддержке малого и среднего бизнеса и NUS Enterprise - Инновационное подразделение Национального университета Сингапура запускают программу поддержки до 150 стартапов в сфере ИИ, облегчая доступ к финансированию и росту.



news.microsoft.com





Monetary Authority of Singapore (MAS) объявил о успешном завершении live-теста по расчёту межбанковского овернайт-кредита с использованием оптовой CBDC на платформе Singapore Dollar Test Network (SGD Testnet).



finance.yahoo.com

Регулятор объявил о проекте по выпуску токенизированных MAS Bills, которые будут рассчитываться с помощью CBDC. Это часть более широкой стратегии по внедрению цифровых активов и интеграции CBDC в рынок капитала и инфраструктуру цифровых платежей.



coinspaidmedia.com



Азиатский центр опыта SITA в Сингапуре открыл демонстрационный центр, где показывают передовые биометрические решения, цифровую идентификацию и технологии «умных аэропортов». Это отражает растущий интерес региона к биометрии для повышения эффективности и безопасности в авиационной сфере.



biometricupdate.com

В 2026 году в Сингапуре активно внедряется система биометрической идентификации мотоциклистов (BIKES), которая использует биометрию для обеспечения безопасного автоматизированного прохождения иммиграционного контроля мотоциклистов на контрольно-пропускных пунктах Woodlands и Tuas. Теперь путешествующие на мотоциклах могут использовать BIKES для распознавания лиц вместо отпечатков пальцев.



ica.gov.sg



Стейблкоины, привязанные к сингапурскому доллару (XSGD) и к доллару США (XUSD), выпущенные лицензированной сингапурской компанией StraitsX, будут доступны на блокчейне Solana в 2026 году. Это расширит возможности для быстрых и масштабируемых платежей, обменов и кросс-платёжных решений на блокчейне, а также усилит применение стейблкоинов в DeFi и торговле.



fintechnews.sg

Проект StraitsX уже отметил большие on-chain объёмы транзакций (более \$18 млрд по XSGD и XUSD), а переход на Solana предполагает поддержку инструментов автоматических межвалютных расчётов, ликвидности DeFi, кредитования и платежей внутри экосистемы. Это отражает движение к интеграции традиционных финансов и цифровых активов под надзором регулятора в Сингапуре.



binance.com



НАД ИССЛЕДОВАНИЕМ РАБОТАЛИ

Исследования & аналитика



МАРИАННА ДАНИЛИНА

Руководитель Управления стратегии, исследований и аналитики, **Ассоциация ФинТех**, автор проекта «ФинТех ФинЭтих»
m.danilina@fintechru.org



КРИСТИНА ФЕДА

Младший бизнес-аналитик, **Ассоциация ФинТех**
research.analytics@fintechru.org

Привлеченные эксперты



АНДРЕЙ КОНДРАТЬЕВ

Член **Ассоциации блокчейна Сингапура**, со-учредитель консалтингового агентства **RuAdvisor**

Дизайн



АЛЕКСАНДРА ЩЕДРИНА

Креативный директор, **Ассоциация ФинТех**



ДАРЬЯ ЗИНЬКО

Дизайнер, **Ассоциация ФинТех**

При участии Ассоциации блокчейна Сингапура и исследовательского центра PROфинтех:



proфинтех.



АССОЦИАЦИЯ
ФИНТЕХ



**ИССЛЕДОВАНИЯ
& АНАЛИТИКА**

АССОЦИАЦИЯ ФИНТЕХ ИССЛЕДОВАНИЯ & АНАЛИТИКА

✉ research.analytics@fintechru.org



АССОЦИАЦИЯ
ФИНТЕХ

ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ АФТ



WWW.FINTECHRU.ORG

Ассоциация ФинТех основана в конце 2016 г. по инициативе Банка России и ключевых участников отечественного финансового рынка. Это уникальная площадка для конструктивного диалога регулятора с представителями бизнеса.

Здесь формируется экспертная оценка инновационных технологий с учетом международного опыта, а также разрабатываются концепции финансовых технологий и подходы к их внедрению.

Информация, содержащаяся в настоящем документе (далее – Исследовании), предназначена только для информационных целей и не является профессиональной консультацией или рекомендацией. Ассоциация ФинТех не дает обещаний или гарантий относительно точности, полноты, своевременности или актуальности информации, содержащейся в Исследовании. Материалы Исследования полностью или частично нельзя распространять, копировать или передавать какому-либо лицу без предварительного письменного согласия Ассоциации ФинТех.