

2

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



АССОЦИАЦИЯ
ФИНТЕХ

5

10 новых стандартов
Открытых API
направлены в Банк России
для публикации

34 предложения
и обращения
направлены
в Банк России и ФОИВ

1223 ИТ-решения от 434 правообладателей
опубликованы в Репозитории АФТ



15
исследований



10
пилотных
проектов
инициированы



24 технологических партнера
в песочнице



89 публичных мероприятий
с участием экспертов АФТ

35 тысяч подписчиков –
аудитория социальных сетей АФТ


20 организаций
участвуют
в пилотировании
Открытых API



Ассоциация ФинТех

ОТРАСЛЕВОЙ ПРОФИЛЬ УЧАСТНИКОВ НА ДЕКАБРЬ 2025:



+1
НОВЫЙ
полноправный
член
Ассоциации


+2
НОВЫХ
ассоциированных
члена
Ассоциации

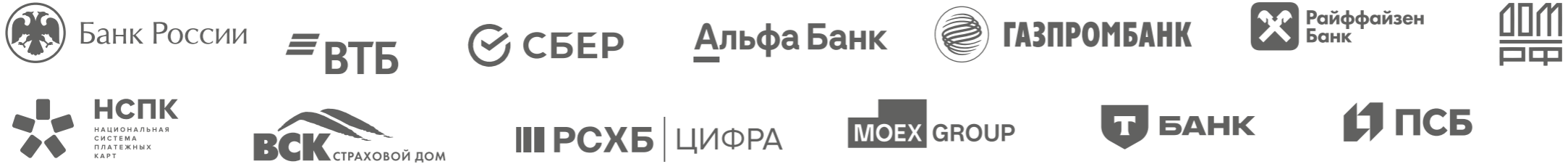
■ positive technologies

 **ДОХОД'**
управляющая компания

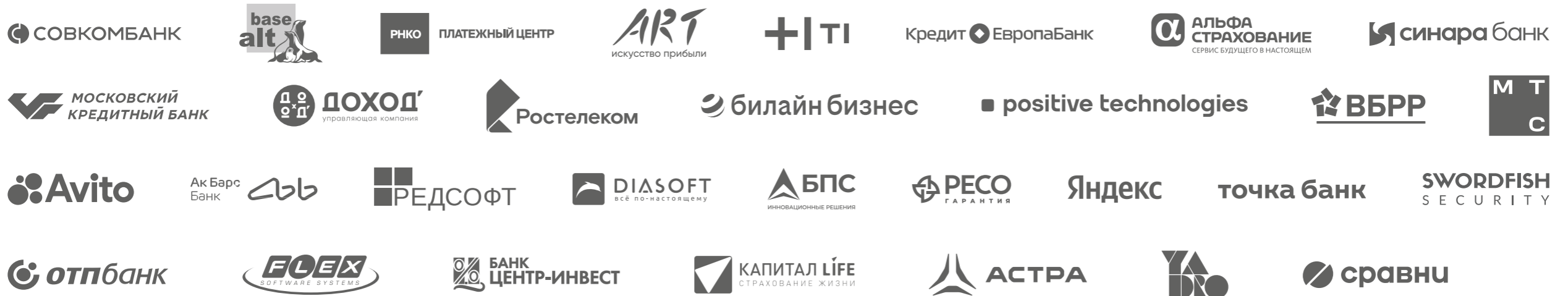
Ассоциация ФинТех



13 Членов АФТ



31 Ассоциированный член



01 Исследования и аналитика

15 исследований и аналитических материалов

>20 мероприятий

3 выпуска подкаста «Финтех не любит тишину»

4 исследования «ФинТех ФинЭтих»

2 исследования «Финтех-радар»

Исследования

- «3x10 трендов 2025 года»
- «Инновации в финтехе»: расширенная версия с кейсами и дополнениями
- «Сценарии применения генеративного ИИ на финансовом рынке»

Финтех-радары

- «Конфиденциальные вычисления»
- «Постквантовая криптография»
- Альманах: «Технологии года. Защищенные данные»

Бенчмаркинг

- Портал исследований и аналитики Ассоциации ФинТех
- Методология оценки зрелости ИБ
- «Оценка эффективности расходов ИТ (ИТ-бюджет)»

ФинТех ФинЭтих

- «ФинТех ФинЭтих – Китай»
- «ФинТех ФинЭтих – Казахстан»
- «ФинТех ФинЭтих – Узбекистан»
- «Альманах Про Финтех – обзор международных рынков»

Подкаст

«Финтех не любит тишину»:

- «Биометрия — угроза или выгода?»
- «Как эволюционируют процессы разработки?»
- «Токенизация активов и технология блокчейн»

Исследования в 2025 году

1

- Открытые API. Мировой опыт и практики на российском рынке
- Технологическая независимость на российском финтех-рынке
- 3×10 трендов 2025 года
- Инновационная зрелость компаний финтех-отрасли
- Сценарии применения ГенИИ в финтехе
- ПроФинТех
- AI Security в финтехе
- GR. Работа с государственными инициативами на финансовом рынке
- Технологии банка будущего



15 исследований
выпущены

8 международных
рынков изучены

2

Финтех-радар:

- «Конфиденциальные вычисления»
- «Постквантовая криптография»
- Альманах: «Технологии года. Защищенные данные»



20 технологий
изучены

3

ФинТех ФинЭтих:

- «ФинТех ФинЭтих – Китай»
- «ФинТех ФинЭтих – Казахстан»
- «ФинТех ФинЭтих – Узбекистан»
- «Альманах Про Финтех – обзор международных рынков»

>70 экспертов
привлечены
к созданию
материалов

читать исследования:

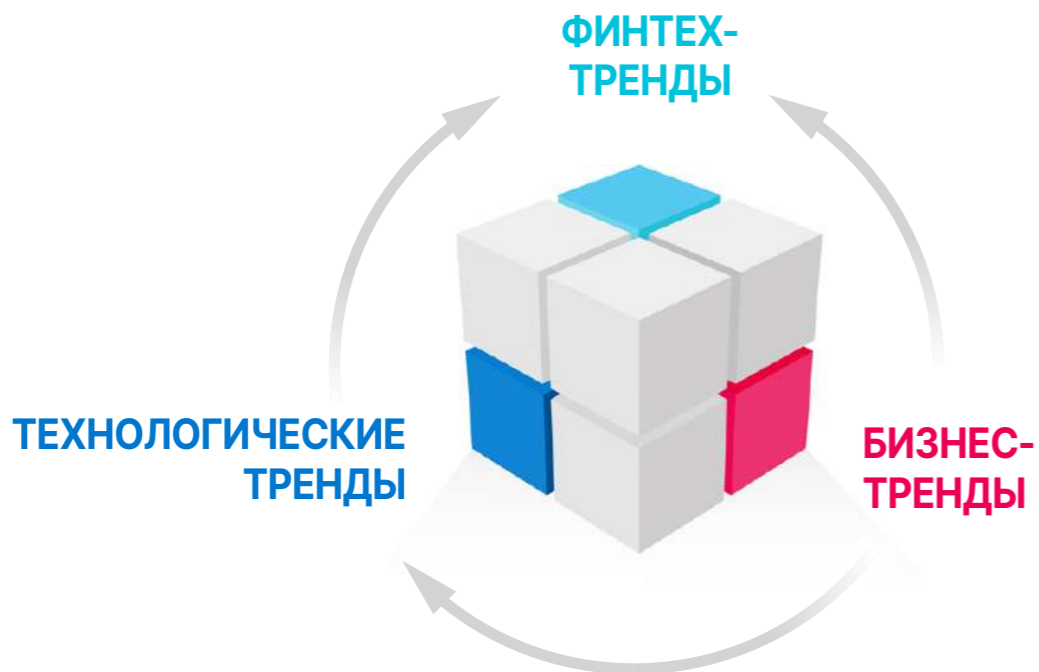


Аналитические исследования Ассоциации ФинТех помогают участникам финансового рынка адаптироваться к изменениям, принимать обоснованные управленческие решения, повышающие конкурентоспособность.

3x10 Трендов 2025 года

Флагман исследований и аналитики

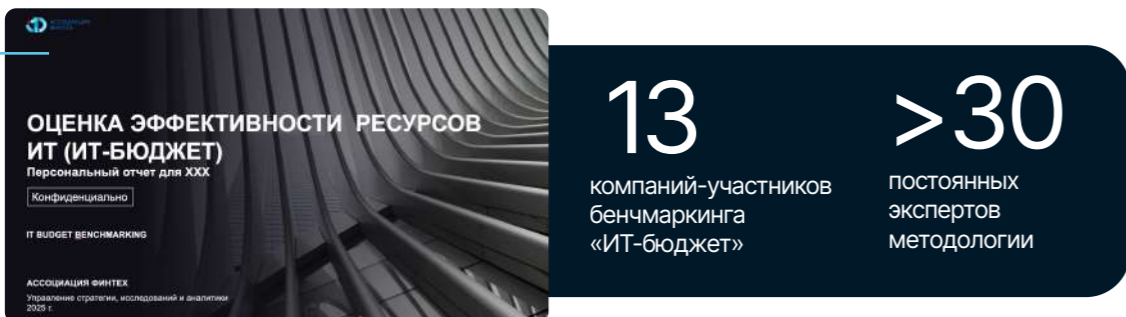
Обзор 30 ключевых взаимосвязанных между собой трендов по трем направлениям:
технологические, бизнес- и финтех-тренды.



«3x10 трендов» – инструмент для стратегического планирования и адаптации к изменениям. Исследование выявляет ключевые тренды, показывает их взаимосвязи и помогает оценить важность для отрасли и отдельных компаний. Это позволяет участникам рынка прогнозировать развитие, выявлять новые возможности, снижать риски и формировать конкурентоспособные стратегии.

Бенчмаркинг

1 Сравнительное исследование «Оценка эффективности ресурсов ИТ (ИТ-бюджет)»



- Расширена **методология оценки ИТ-бюджета**, дополнены метрики технологического суверенитета
- Сформированы **эталонные метрики «ИТ-Бюджет»**
- Подготовлены **персональные отчеты** с оценкой эффективности ИТ-бюджета для 13 компаний-участников

Исследование позволяет участникам рынка соотнести собственные затраты с отраслевыми показателями, оценить оптимальный объем и баланс ИТ-бюджета, выявить зоны неэффективного расходования средств, получить ориентиры для оптимизации инвестиций в технологии и собрать данные для обоснования ИТ-расходов перед руководством, что в итоге помогает сократить издержки и повысить отдачу от ИТ-вложений.

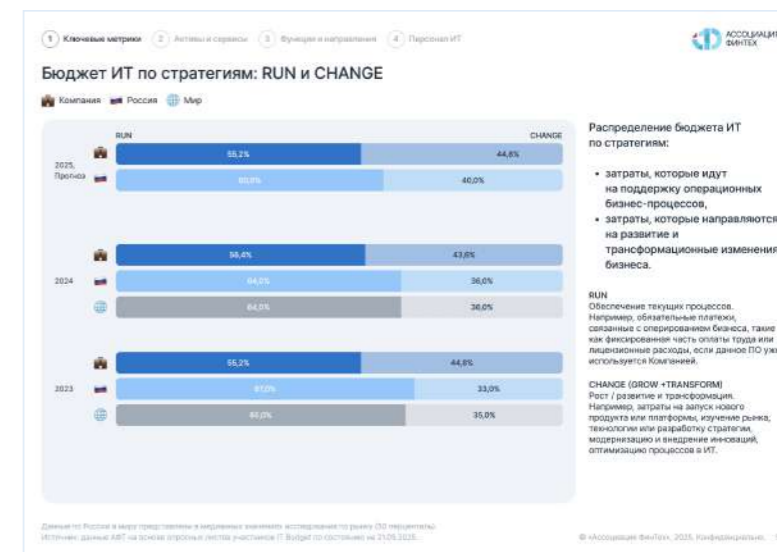
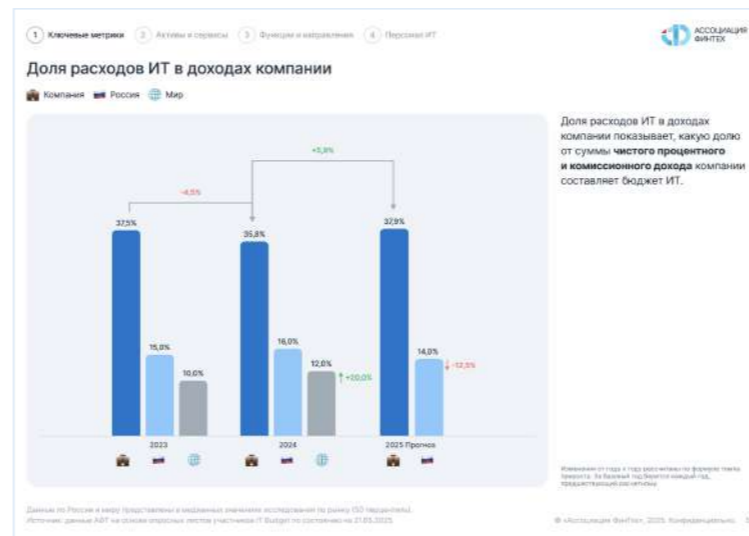
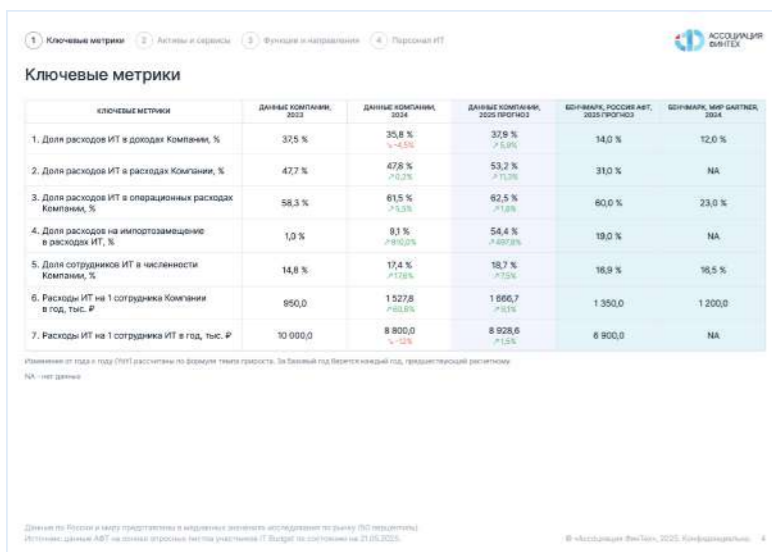
2 Оценка зрелости кибербезопасности: обзор подходов и фреймворк АФТ



Разработана **методология оценки зрелости ИБ** для финансового рынка.

Методология помогает обнаружить пробелы в процессах, технологиях и управлении. Позволяет определить приоритеты для улучшения, установить целевые уровни зрелости и разработать план развития кибербезопасности, оценить соответствие требованиям Банка России, ФСТЭК и другим нормативным актам. Дает возможность рационально распределять бюджет на ИБ.

Портал исследований и аналитики Ассоциации ФинТех



Разработан прототип «Портал исследований и аналитики» для автоматизированного проведения **бенчмаркинг** исследований: сбора данных, их обработки и гибкого построения итоговых и персональных отчетов.

Портал исследований и аналитики Ассоциации ФинТех обеспечит возможность оперативно и автоматизированно проводить бенчмаркинг исследования. Он позволит участникам Ассоциации сравнивать свои показатели с динамикой рынка, оперативно получать персонализированные отчеты, выявлять зоны роста и оптимизировать расходы, что поможет принимать обоснованные управленческие решения на основе актуальных данных.

02 Развитие цифровых продуктов и сервисов

34 предложения и обращения в Банк России и ФОИВ

9 вебинаров, продуктовых сессий и круглых столов

44 заседания рабочих групп

Открытые API

- Разработаны совместно с участниками Ассоциации и Банком России, пропилотированы, утверждены и опубликованы **10 стандартов**
- Завершены работы по проектированию функций и сервисных компонентов **среды Открытых API**

Цифровой профиль

- Подготовлены предложения по расширению видов сведений в **Цифровом профиле** и внедрению механизма «Мультисогласия»

Цифровизация ипотеки

- Разработан и пропилотирован в Регулятивной песочнице Банка России **модельный подход по оценке недвижимости с использованием ИИ** в рамках цифровизации ипотеки, разрабатываются предложения по запуску ЭПР по проекту

Цифровизация автокредитования

- Разработан целевой клиентский путь по новому продукту – **приобретение транспортного средства в кредит на площадке классифайда/маркетплейса**

Цифровые финансовые активы

- Подготовлены предложения по совершенствованию законодательства, **упрощающие выпуск и обращение ЦФА**, обеспеченных ипотекой и гармонизирующие налогообложение ЦФА
- Подготовлены предложения по секьюритизации кредитных портфелей с помощью ЦФА

Цифровой рубль

- Подготовлена и проведена **стратегическая сессия** с участием Банка России и представителей финансового рынка по развитию Цифрового рубля.

Медицинское страхование и госсервисы

- Подготовлены пилоты по **обмену документами ДМС** в канале ЭДО и по Открытым API
- Разработан клиентский путь приобретения страхового полиса на ЕПГУ в сервисе **«Запись на спортивные соревнования»**

Стандарты Открытых API

1 Банк России утвердил и опубликовал 10 стандартов, разработанных Центром компетенций по Открытым API совместно с участниками Ассоциации и Банком России. Участники Ассоциации договорились перейти на новые версии спецификаций API по счетам физических и юридических лиц с 1 октября 2026 года.

2 Опубликованные стандарты охватывают технологические принципы взаимодействия и приоритетные для рынка области данных:

- **Базовые основы взаимодействия:** общие положения, глоссарий, профили безопасности API, обеспечивающие соответствие стандарту ФАПИ.СЕК, и требования к прикладным стандартам;
- **Спецификации API и правила взаимодействия:** для получения информации о счетах и согласий на доступ к ней – как для физических, так и для юридических лиц.

3 На основе разработанных Ассоциацией стандартов уже работают реальные сервисы для более чем **1,5 миллионов клиентов**.

Участники Ассоциации продолжают наращивать число интеграций и удобных для клиентов сервисов: на ФИНОПОЛИС 2025 были подписаны соглашения о расширении взаимодействия по направлению Открытые API Т-Банком, ВТБ и Альфа-Банком.



Работа на площадке Ассоциации способствует созданию инновационных продуктов и сервисов, повышению уровня безопасности, а также позволяет снизить издержки участников среды Открытых API.

ИНФРАСТРУКТУРА СРЕДЫ ОТКРЫТЫХ API

- Завершены работы по проектированию операционной, технической и финансовой модели Оператора среды Открытых API. Участники АФТ подтвердили необходимость централизованных функций для безопасного и прозрачного взаимодействия в среде.
- Разработаны и согласованы стандарты управления открытыми ключами участников для интеграции по Открытым API (JWKS).
- Два участника протестировали Платформу коммерческих согласий (разработана Минцифры РФ при участии Банка России и Ассоциации ФинТех). Еще восемь участников подготовились к пилотированию платформы с реальными клиентами в 2026 году. Платформа позволяет клиенту в личном кабинете на портале государственных услуг (далее - ЕПГУ) контролировать свои согласия на обмен данными по Открытым API.

20 организаций участвуют в пилотировании

17 интеграций между участниками

10 стандартов Открытых API опубликованы

8 проектов по разработке и пилотированию стандартов

База знаний Открытых API АФТ:



~1,5 млн ФЛ клиентов используют сервисы в рамках пилотов

Цифровой профиль физических и юридических лиц

1 **8 из 9 новых видов сведений, включенных в сервис Цифровой профиль** по Постановлению Правительства РФ от 3 июня 2019 №710 «О проведении эксперимента по повышению качества и связанности данных, содержащихся в государственных информационных ресурсах» (далее - ПП №710), добавлены по предложениям Ассоциации и ее участников.

2 **21 из 26 видов сведений, включенных Минцифры РФ в проект ПП №710**, размещенный 29 октября 2025 на Федеральном портале проектов нормативно-правовых актов для обсуждения с ФОИВ и общественного обсуждения, добавлены по предложениям Ассоциации и ее участников. Также по предложениям Ассоциации в проекте ПП №710 расширен список поставщиков данных: добавлены АО «НСИС», ПАО «ДОМ.РФ», АО «Электронный паспорт».

3 **Разработаны и направлены в Банк России и Минцифры РФ:**

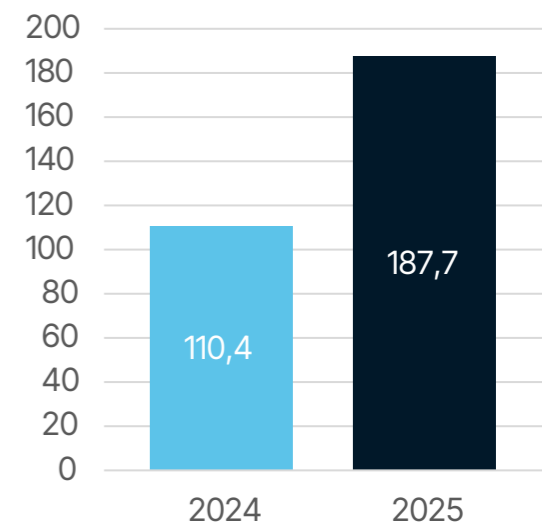
- Предложения по внедрению механизма «Мультисогласия». Со стороны ведомств получены положительные заключения, пилотирование механизма запланировано на 1 кв. 2026. Предложенный механизм представляет собой новый подход к процессу сбора согласий от клиентов – объединение запросов в единую процедуру для более удобного для клиента и быстрого процесса с оптимизацией затрат финансовых организаций.
- Предложения Ассоциации и участников финансового рынка по вопросам платности сервисов СМЭВ и переносу срока запланированного отключения REST API. Срок перенесен с февраля на апрель 2026.

4 **Проведен цикл мероприятий** для обсуждения развития сервиса Цифровой профиль и сложностей, возникающих при его использовании, в том числе два вебинара с участием Ассоциации, ее участников, Минцифры РФ и Банка России.

201 компания
подключена
к Цифровому
профилю

за весь период существования сервиса

**Согласия на использование данных,
млн. шт**



*Данные: Банк России

Внедрение предложений АФТ обеспечит финансовые организации актуальными данными клиентов, оптимизирует бизнес-процессы, сократит расходы и снизит кредитный риск, улучшив клиентский опыт.

Цифровая ипотека

- 1 В рамках цифровизации клиентского пути по ипотеке по заявке Ассоциации, Сбер и ДОМ.РФ в Регулятивной песочнице Банка России **проведено пилотирование модельного подхода, позволяющего применять модели ИИ для оценки стоимости объектов недвижимости**, в том числе с целью цифровизации процесса оформления закладной для дальнейшей секьюритизации. Банк России поддержал инициативу и рекомендовал реализовать модельный подход в рамках экспериментального правового режима (далее - ЭПР). Начата разработка стандартов оценки работы моделей ИИ и предложений по запуску ЭПР.
- 2 **Разработан и направлен в Госдуму РФ законопроект** о внесении изменений в Федеральный закон от 29 декабря 2006 № 256-ФЗ «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей», направленный на **улучшение условий использования материнского капитала** при покупке недвижимости.
- 3 В проект ПП №710 по предложениям Ассоциации включены **шесть новых видов сведений**, необходимых для построения бесшовного клиентского пути в ипотечной сделке.

Цифровые автокредиты

- 1 Для увеличения доли автокредитования в сегменте продаж автомобилей с пробегом разработан и пропилотирован целевой клиентский путь **по новому продукту «Приобретение транспортных средств в кредит на площадке классифайда/маркетплейса»**. Новый бизнес-процесс позволит банкам выдавать целевые автокредиты на онлайн-площадках, снижая затраты и обеспечивая удобство для клиентов.
- 2 В новый пакет изменений в проект ПП №710 включены **четыре новых вида сведений**, необходимых для построения бесшовного клиентского пути в автокредитовании.

В 2025 году

Доля продаж (%)

Новых а/м - **17,7**
 Поддержанных а/м - **82,3**

Доля автокредитов в продажах (%)

Новых а/м - **52,0**
 Поддержанных а/м - **7,9**

*Данные: Банк России



Предложения АФТ оптимизируют бизнес-процессы финансовых организаций, сокращают кредитные и операционные риски, уменьшают затраты при формировании удобного и надежного процесса получения кредита.

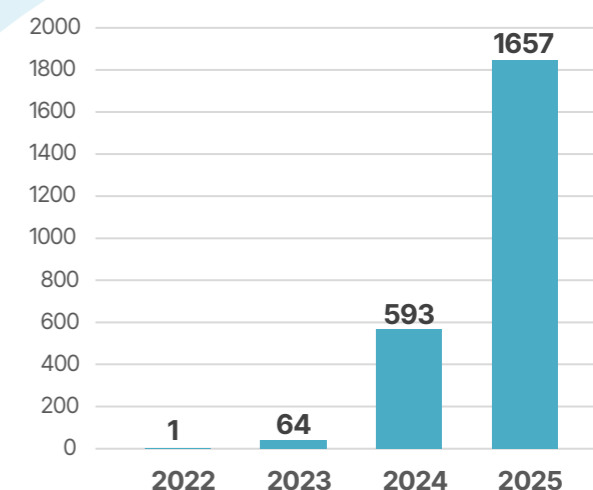
Цифровые финансовые активы

19 ОИС

2 оператора
обмена

- 1 На основе анализа факторов, сдерживающих развитие рынка ЦФА, подготовлены, согласованы с участниками Ассоциации и направлены в Банк России **предложения по совершенствованию инфраструктуры, продуктовой линейки и нормативных вопросов для развития рынка ЦФА.**
- 2 Доработан с учетом заключения Правительства РФ и направлен в Госдуму РФ законопроект о внесении изменений в Налоговый кодекс РФ, предусматривающий **учет расходов эмитента по долговым ЦФА** в общей базе по налогу на прибыль и **устранение регуляторного арбитража** по налогу на доход инвестора между ЦФА и классическими инструментами.
- 3 Разработаны и направлены в Госдуму РФ предложения по внесению изменений в Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» в части **совершенствования выпуска и обращения ЦФА, обеспеченных залогом недвижимого имущества**, которые позволят защитить права инвесторов, ускорить и упростить вторичное обращение таких ЦФА.
- 4 В рамках развития направления **секьюритизации кредитов с помощью ЦФА** подготовлены предложения по совершенствованию регулирования банковских операций с ЦФА. В Банк России направлены согласованные с участниками предложения по формированию обязательных резервов и корректировки нормативов Н1 и Н6 для банков.
- 5 Подготовлено и направлено в Банк России консолидированное мнение участников Ассоциации по проекту Указания Банка России, определяющего признаки ЦФА, доступных **к покупке различными категориями инвесторов и лимиты для приобретения ЦФА неквалифицированными инвесторами.**

Объем выпуска ЦФА, млрд руб.



На площадке Ассоциации прорабатываются инициативы, которые направлены на устранение регуляторных барьеров, повышение привлекательности ЦФА для эмитентов и инвесторов, а также на расширение возможностей применения этого инструмента.

Цифровизация медицинского страхования и государственные сервисы

- 1 Ассоциация продолжает **работу по цифровизации взаимодействия медицинских организаций и страховых компаний для улучшения клиентского пути, оптимизации издержек и ускорения бизнес-процессов.**
- 2 Подготовлено **пилотирование обмена цифровыми форматами документов** добровольного медицинского страхования (далее – ДМС) в электронном документообороте (далее – ЭДО) на площадке ФНС РФ.
- 3 В рамках второго этапа пилота по обмену цифровыми документами между страховыми компаниями и медицинскими организациями по Открытым API **разработана спецификация и порядок обмена данными, сформированы требования к информационной безопасности** при обмене персональными данными, включая данные специальной категории. Участники дорабатывают информационные системы для интеграционного тестирования.
- 4 Сформирован, согласован с участниками Ассоциации и проработан с Банком России, АНО Цифровая экономика и Минэкономразвития РФ концепт ЭПР по проекту передачи медицинских документов из ЕПГУ в страховую организацию.
- 5 Для получения страховыми компаниями актуальной информации, оптимизации клиентского пути, включая упрощение для граждан доступа к медицинским услугам по ДМС, **инициирован запрос в Росздравнадзор РФ по разработке API** для цифрового доступа к реестру лицензий медицинских организаций.
- 6 На основании предложений Ассоциации при поддержке Аналитического центра при Правительстве РФ, Минцифры РФ и Минспорта РФ **разработан клиентский путь приобретения страхового полиса на ЕПГУ** в рамках работы над сервисом «Участие в спортивных (любительских) соревнованиях».

191,3 млрд
рублей

объем взносов работодателей
по ДМС своих работников
за 9 месяцев 2025

+22% г/г

прирост застрахованных
работников по ДМС
на 30.09.2025

*Данные: Банк России



Предложения, консолидированные на площадке АФТ, помогают совершенствовать клиентский путь, повысить операционную эффективность участников и доступность сервисов страхования для граждан.

03 Развитие финансовых и информационных технологий

9 критериальных моделей оценки ИТ-решений

>1200 отраслевых ИТ-решений в репозитории АФТ

2 DevSecOps-проекта

>160 заседаний рабочих групп

1 митап FDSO демо-день Совета архитекторов АФТ

Совет архитекторов АФТ

- Разработан **проект референтной архитектуры Отраслевой платформы финансового рынка**
- Разработаны **девять критериальных моделей** оценки ИТ-решений
- Проведен **демо-день Совета архитекторов АФТ**

Сообщество FinDevSecOps

- **Предложения АФТ** включены в Профиль защиты Банка России
- Разработана **электронная карта отраслевых DevSecOps-инструментов**
- Проведен **митап Сообщества FinDevSecOps**

Отраслевой Репозиторий АФТ

- Зарегистрированы **более 1200 отечественных ИТ-решений от 434 правообладателей**
- Разработаны **два новых классификатора**: эталонная прикладная архитектура и технологический стек финансовой организации

Искусственный интеллект

Совместно с Альянсом в сфере ИИ:

- Создан **отраслевой клуб «ИИ в финансах»**
- Разработана **Методология оценки финансовой эффективности от ИИ/Ген ИИ**

Совет Архитекторов АФТ

1 Разработан проект референтной архитектуры Отраслевой платформы финансового рынка, которая формализует лучшие практики построения прикладной архитектуры, технологической платформы и базовой инфраструктуры финансовой организации.

2 Разработаны карточки с типовыми параметрами отдельных классов ИТ-решений, необходимых для формализации информации в отраслевом Репозитории АФТ:

- типовая карточка СУБД
- типовая карточка ПАК
- ПАК виртуализации
- ПАК для хранения данных
- ПАК ИИ
- ETL
- MDM

3 Разработаны критериальные модели оценки девяти приоритетных классов ИТ-решений, определяющих требования к ним со стороны участников финансового рынка, упрощающие процесс выбора и внедрения ИТ-решений финансовыми организациями:

- кредитный конвейер
- процессинг
- колоночная СУБД
- виртуализация
- серверная ОС
- система управления API
- контейнеризация
- служба каталога
- система мониторинга СХД

4 Проведен архитектурный контроль технологических пилотных проектов, что позволило дать независимую экспертную оценку тестируемым ИТ-решениям.

5 Проведен первый открытый Демо-день Совета архитекторов АФТ для демонстрации результатов работы сообщества и популяризации его деятельности среди участников финансового рынка.

7 Карточек технологий

9 Критериальных моделей



Совет архитекторов АФТ позволяет объединить экспертов и консолидировать усилия участников Ассоциации в области развития бизнес- и технологической архитектуры.

Сообщество FinDevSecOps

1 Создана электронная карта DevSecOps-инструментов с возможностью подбора по параметрам, которая помогает финансовым организациям быстро находить решения для безопасной разработки, снижать риски утечек, соблюдать нормативы и оптимизировать затраты.

2 Создана карта компетенций DevSecOps-инженера и структура курса от Ассоциации ФинТех по подготовке разработчиков ПО, которая позволит финансовым организациям формировать требуемые профессиональные навыки, повышать качество разработки ПО и снижать риски ИБ.

3 Реализованы проекты по безопасной разработке ПО:

- Оптимизация проверок ПО с открытым кодом за счет их совместного проведения;
- Тестирование SAST-анализаторов под эгидой ФСТЭК РФ.

4 Предложения Сообщества FinDevSecOps включены в методический документ Банка России «Профиль защиты прикладного ПО автоматизированных систем и приложений кредитных организаций и некредитных финансовых организаций».

5 Проведен митап Сообщества FinDevSecOps. Митапы Сообщества FinDevSecOps объединяют ведущих экспертов отрасли, способствуют повышению уровня компетенций в области безопасной разработки ПО и формированию единого технологического пространства финансового сектора.

483 DevSecOps-инструмента в карте

2 DevSecOps-проекта



Сообщество FinDevSecOps – это площадка для обмена передовым опытом и совместной работы экспертов в области безопасной разработки программного обеспечения. Координация участников рынка способствует совершенствованию процессов безопасной разработки в финансовой сфере.

Развитие российских и независимых ИТ-решений для финансового рынка

1

Для поддержки развития отечественных ИТ-решений участниками Ассоциации подготовлены задания и инициированы технологические пилоты:

- Тестирование отечественных решений Службы каталогов;
- Нагрузочное тестирование отечественных решений Службы каталогов;
- Тестирование российских платформ контейнеризации;
- Тестирование российских платформ виртуализации;
- Пилотирование аналитических витрин данных на базе ClickHouse для банковского сектора на ПАК «Боцман Клик».

5 ПИЛОТНЫХ
ПРОЕКТОВ
ИНИЦИИРОВАНО

2

Провели для участников цикл круглых столов «Технологическая независимость российского финтех-рынка».



Деятельность Ассоциации нацелена на технологическое развитие финансовой отрасли: реализацию стратегии технологического суверенитета, снижение внешнеполитических рисков, повышение кибербезопасности участников и ускоренное внедрение инноваций.

Отраслевой Репозиторий АФТ

1 Каталог ИТ-решений

Для упрощения подбора ИТ-решений в Репозиторий АФТ в 2025 году были встроены два новых классификатора:

- эталонная прикладная архитектура кредитной организации

Типовая функциональная архитектура банка



- карта инфраструктурных программных и аппаратных решений



Участникам рынка предложены инструменты, которые облегчают выбор и внедрение высокотехнологичных отечественных ИТ-решений.

2 Репозиторий кода

Предоставляет финансовым организациям возможность удобного поиска технологических решений для обеспечения поддержки процесса безопасной разработки. В 2025 году в Репозитории АФТ:

- создана возможность совместной работы DevSecOps-команд;
- встроена автоматизированная проверка решений с открытым исходным кодом.

3 Репозиторий АФТ

990 ИТ-решений от 331 правообладателя

2024 г.

Статистика по ИТ-решениям:

- 1457 ИТ-решений загружены
- 455 ИТ-решений в очереди на верификацию и публикацию
- 8 ИТ-решений с артефактами в репозитории кода

Пользователи Репозитория АФТ:

- 37 участников Ассоциации
- 413 пользователей

1223 ИТ-решения от 434 правообладателей

Статистика по ИТ-решениям:

- 2260 ИТ-решений загружены
- 477 правообладателей зарегистрированы
- 396 ИТ-решений от участников АФТ
- 894 ИТ-решения в очереди на верификацию и публикацию

Пользователи Репозитория АФТ:

- 35 участников Ассоциации
- 429 пользователей



repo.fintechru.org

2025 г.

Искусственный интеллект

24 организации участвуют
в пилоте по ИИ-агентам

9 ИИ-агентов
разработаны

5 воркшопов
#интенСИИв

5 наработок размещены
в Лаборатории ИИ

Анализ условий финансовых продуктов с применением ИИ

Инициирован пилотный проект по **апробации инструмента анализа условий финансовых продуктов с применением ИИ**

Отраслевой клуб «ИИ в финансах»

Создан совместно с Альянсом ИИ **Отраслевой клуб «ИИ в финансах»**

Методология оценки финансовой эффективности

На площадке Отраслевого клуба «ИИ в финансах» разработана **Методология оценки финансовой эффективности от ИИ/Ген ИИ.**

#интенСИИв

Проведены пять **воркшопов #интенСИИв** по тематике применения ИИ в финансовой отрасли

Регулирование и развитие ИИ

- Организовано обсуждение и сбор обратной связи на доклад для общественных консультаций **«Применение ИИ на финансовом рынке»**
- Направлены в Банк России предложения по **регулированию ИИ** в финансовой отрасли
- Проведен опрос участников рынка об **этичном применении ИИ** в финансовой отрасли
- Организовано подписание участниками Ассоциации **меморандума по этичному применению ИИ**



04 Пилотирование инициатив

Развитие технологической песочницы

- Осуществлен переход на новую **операционную модель Технологической песочницы АФТ**
- Создана новая **Лаборатория конфиденциальных вычислений**
- Расширена **Лаборатория ИИ**

Пилотные проекты

- Пропилотирован **целевой клиентский путь** по новому продукту **автокредитования**
- Протестированы российские **платформы контейнеризации**
- Протестированы российские решения **Службы каталогов**
- Протестирован отечественный **ПАК «Боцман Клик»** и СУБД **ClickHouse** для высоконагруженной аналитики
- Протестировано **применение ИИ-агентов** на базе отечественных и открытых GPT-моделей в финансовой сфере

24 технологических
партнера

7 технологических
доменов
песочницы

2 лаборатории

>50 участников
пилотирования

Пилотные проекты

В 2025 году завершены:

5 Пилотных
проектов
завершены

1

Пилотирование целевого клиентского пути по новому продукту автокредитования.

Проведено прототипирование и апробация нового цифрового клиентского пути по приобретению транспортных средств в кредит на площадке классифайда/маркетплейса. Реализован интерактивный макет и отработан целевой бизнес-процесс. Создан и продемонстрирован на форуме Финопалис 2025 прототип приложения.

2

Тестирование российских платформ контейнеризации.

На основе разработанной Советом архитекторов критериальной модели проведена оценка функциональности, производительности и соответствия требованиям финансового сектора отечественных решений в области контейнеризации.

3

Тестирование российских решений Служб каталогов.

На основе разработанной Советом архитекторов критериальной модели протестированы и апробированы отечественные решения служб каталогов.

4

Тестирование отечественного ПАК «Боцман Клик» и СУБД ClickHouse.

Протестирована высоконагруженная аналитика транзакций в реальном времени на базе отечественных программно-аппаратного комплекса «Боцман Клик» и колоночной СУБД ClickHouse.

5

Пропилотированно применение ИИ-агентов на базе отечественных и открытых GPT-моделей в финансовой сфере.

Завершена третья стадия пилота по применению технологий ИИ на финансовом рынке, в рамках которой оценивалась возможность использования ИИ-агентов, созданных на базе отечественных больших языковых моделей (LLM) в финансовой отрасли. Нарботки по итогам пилотного проекта по ИИ-агентам размещены в Лаборатории ИИ. Создана экосистема для участников АФТ, позволяющая использовать ключевые российские решения: GigaChat, YandexGPT, MWS AI, Нейрошлюз.

В 2025 находились в стадии реализации:

1

Апробация инструмента анализа условий финансовых продуктов с применением ИИ.

Проверяются гипотезы о применимости технологий искусственного интеллекта для защиты прав потребителей при создании финансовых продуктов.

2

Тестирование российских платформ виртуализации.

На основе модернизированной Советом архитекторов критериальной модели проводится оценка функциональности, производительности и соответствия требованиям финансового сектора отечественных решений в области виртуализации.

3

Тестирование нагрузочной способности отечественных служб каталогов.

Проводятся стресс-тесты и оценка масштабируемости российских решений служб каталогов.



Участие в пилотных проектах Ассоциации позволило представителям финансового рынка оценить перспективы целевых продуктов, сервисов и клиентских путей, минимизировать риски и затраты при внедрении новых технологий.

Развитие Технологической песочницы АФТ

1

Расширены возможности Лаборатории искусственного интеллекта:

- Увеличен перечень доступных для экспериментов моделей ИИ, в том числе с открытым исходным кодом.
- Добавлены платформенные решения для работы с ИИ: Яндекс AI studio, Сбер AgentNavigator, MWS AI Platform.
- Дополнен состав решений участников АФТ по результатам проведения пилотов.

2

Создана новая Лаборатория конфиденциальных вычислений.

В лаборатории развернуто и предоставлено для апробаций решение «Предсказание одобрения кредитной карты с использованием гомоморфного шифрования».

3

Расширен домен «Системное и инфраструктурное ПО» за счет включения локальных стендов, созданных на базе физических серверов компании YADRO.

4

Осуществлен переход на новую операционную модель технологической песочницы АФТ, которая в большей степени соответствует потребностям Участников в пилотировании и прототипировании, что упростило старт и проведение пилотных проектов.

5

Расширены функциональные возможности Портала пилотных проектов, добавлены разделы о Лабораториях и размещенных в них решениях для апробации.

28

стендов для
пилотирования

10

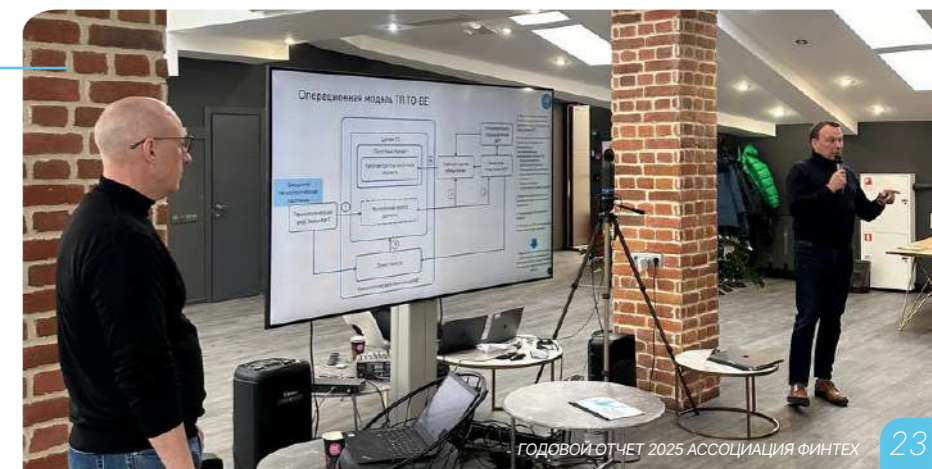
решений
участников АФТ

9

развивающих
вебинаров



Технологическая песочница АФТ – это общедоступная, равноудаленная и безопасная среда для совместного проведения пилотных проектов. Возможность их запуска на площадке Ассоциации ускоряет и упрощает процесс апробации цифровых продуктов и сервисов, клиентских путей и технологических решений. Это позволяет снизить расходы и минимизировать риски при внедрении новых технологий, запуске продуктов и сервисов.



05 Информационная безопасность

11 заседаний
рабочих
групп

9 вебинаров

1 круглый
стол

Искусственный интеллект

- Разработан **типовой перечень угроз ИИ** и мер их минимизации

Облака

- Разработана **Карта рисков применения публичных облаков** на финансовом рынке

Информационная безопасность

1 Применение облачных технологий

Сформирован и направлен участникам Ассоциации проект карты рисков применения публичных облаков на финансовом рынке и стратегий управления риском.

2 Безопасность искусственного интеллекта

- Определены ключевые угрозы и риски применения ИИ в ИТ-ландшафтах финансовых организаций.
- Определен перечень мер и практик минимизации угроз, а также перечень компетенций специалистов.
- Сформирована экспертная позиция на проект методических рекомендаций по безопасному применению систем на основе ИИ в организациях финансового рынка, подготовленный Банком России.
- Проведен ряд мероприятий по обмену опытом и экспертизой по выстраиванию процессов MLSecOps в финансовых организациях.

3 Конфиденциальные вычисления

- Проработаны гипотезы и сценарии использования конфиденциальных вычислений для совместной безопасной обработки данных участниками рынка в задачах ИБ, антифрода и ИБ-аналитики.
- Подготовлен материал с описанием гипотез в сфере противодействия фроду на основе применения технологий конфиденциальных вычислений, который станет основой для проведения пилотного проекта в 2026 году.

4 Новые инициативы

Инициированы два новых трека для развития практик киберустойчивости и повышения зрелости участников финансового рынка:

- **Пилотный проект по отраслевым кибертренировкам.** Кибертренировки помогают выработать практические навыки реагирования на киберинциденты и повышают устойчивость финансовых организаций.
- **Минимизация барьеров для развития рынка страхования киберрисков.** Инициатива по развитию рынка страхования киберрисков предполагает анализ существующих барьеров, подходов к оценке киберрисков и потребностей участников финансового рынка.



Взаимодействие участников отрасли в сфере ИБ обеспечивает повышение киберустойчивости цифровых сервисов, развитие методов защиты и совершенствование стандартов и подходов к ИБ.

Маркетинг и PR

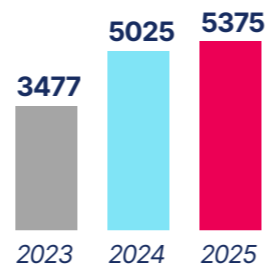
АФТ оказывает медиаподдержку участникам, публикует информацию об их деятельности и продуктах, организует совместные мероприятия, приглашает профильных спикеров на круглые столы, бизнес-завтраки и пресс-конференции.

17,6к подписчиков
Telegram

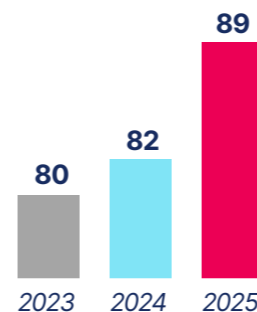
17,4к подписчиков
VK

89 мероприятий
с участием АФТ

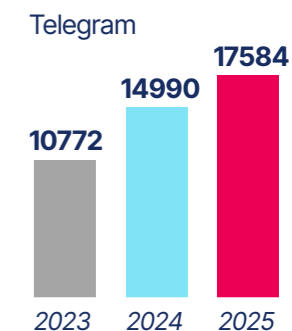
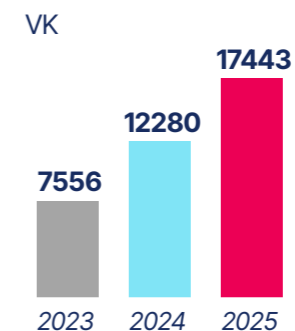
СМИ
упоминаний
*данные «Медиалогия»



Мероприятия



Соц.сети

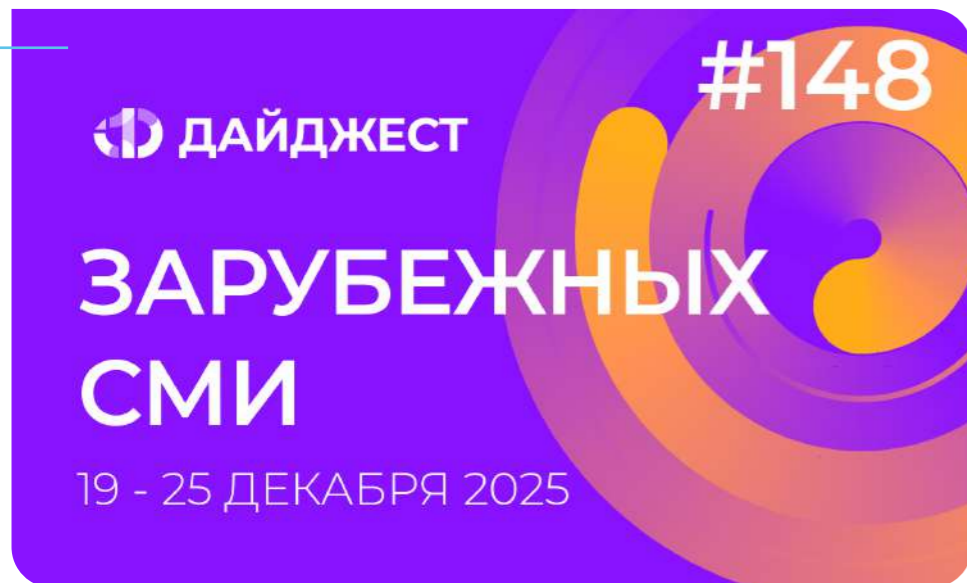


Информационные сервисы

Для удобства участников регулярно выпускаются информационные материалы

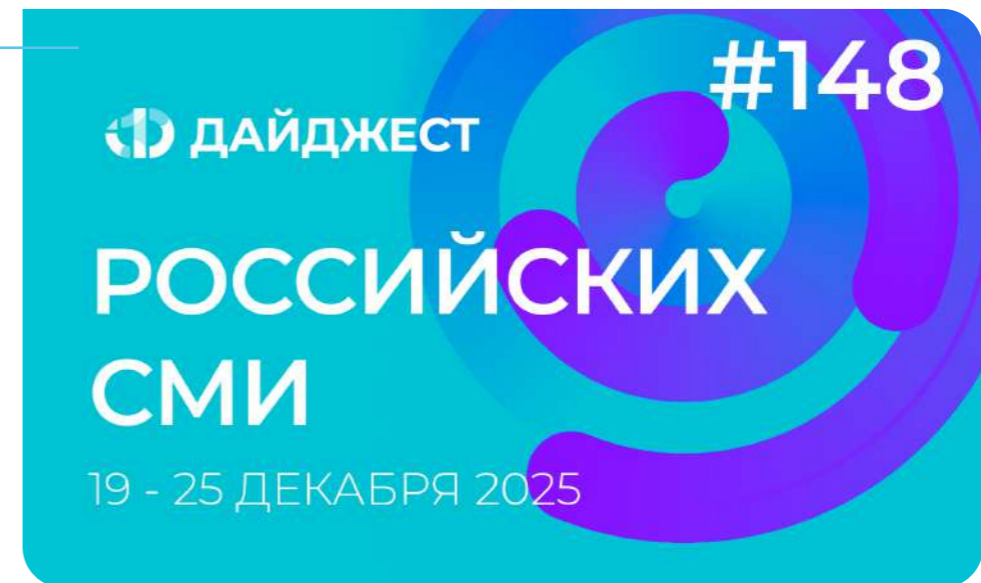
1 Дайджесты зарубежных СМИ

На еженедельной основе анализируются публикации зарубежных СМИ. Наиболее интересные материалы собираются в дайджест. В 2025 году было выпущено 48 дайджестов.




2 Дайджесты российских СМИ

Участникам Ассоциации еженедельно предоставляется срез наиболее значимых публикаций отечественных СМИ, это позволяет быстро ориентироваться в информационном пространстве. В 2025 году вышло 48 дайджестов.

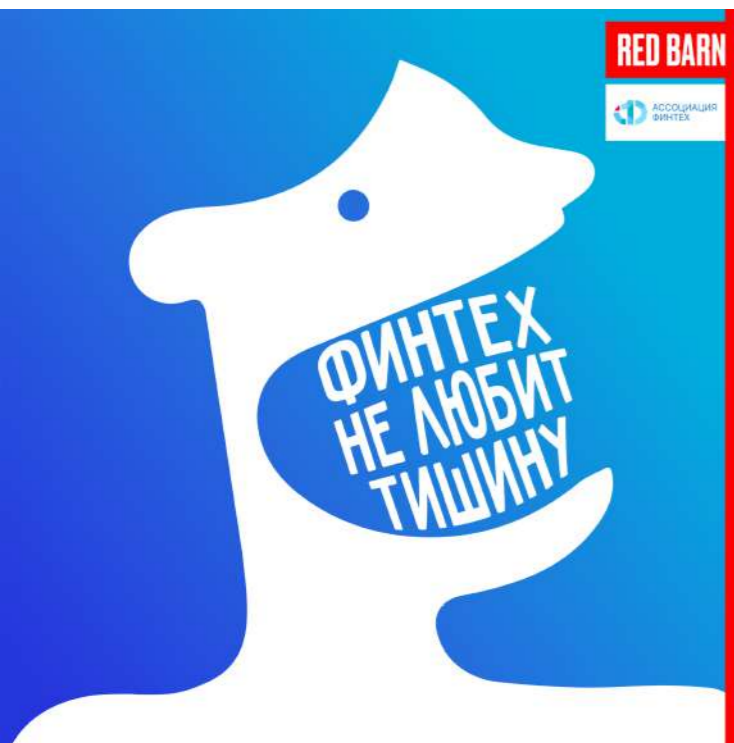


3 Комментарии для СМИ

Эксперты Ассоциации регулярно дают комментарии СМИ, рассказывая о новых технологиях, трендах и ключевых событиях рынка.

 Дайджесты СМИ от Ассоциации ФинТех – это оперативная сводка отраслевых новостей, анализ регуляторных изменений, обзор трендов и кейсов финтеха. Это позволяет участникам следить за происходящим на рынке, не тратя средств и времени на мониторинг источников.

Подкаст «Финтех не любит тишину»



В 2025 году вышло три новых выпуска подкаста.
В съемках приняли участие шесть компаний-членов Ассоциации.

Подкаст опубликован на:

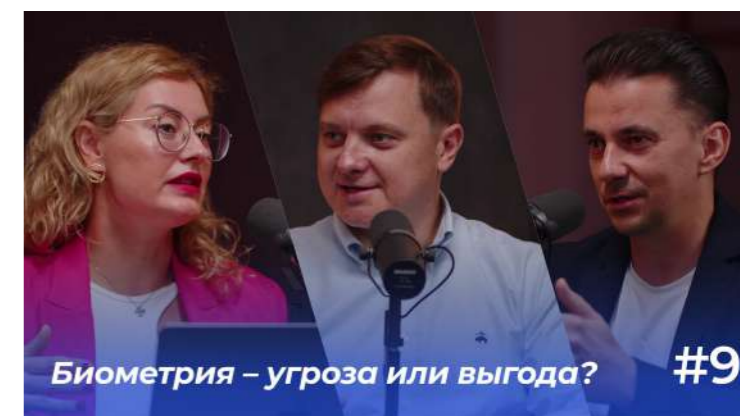
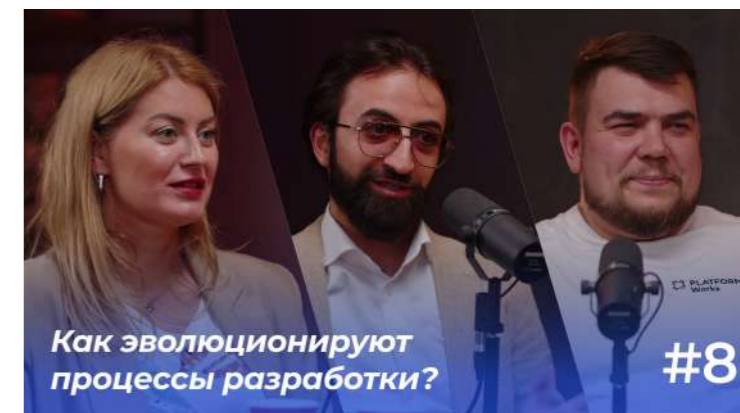


Яндекс  Музыка

Средний охват выпусков на платформе
VK Видео был 24,8 тыс. просмотров.



В подкасте «Финтех не любит тишину» эксперты обсуждают ключевые тренды и кейсы, помогают разобраться в новых технологиях и инновациях, анализируют специфику отраслевого регулирования. Это дает возможность участникам Ассоциации рассказать о своих подходах, кейсах и решениях.



ФИНОПОЛИС 2025

Стенд АФТ

Стенд Ассоциации ФинТех стал центром притяжения для участников Ассоциации

Маскот Ассоциации

Разработан и представлен маскот АФТ – Лев Финтеша

Мероприятия

Спикеры Ассоциации выступили на семи сессиях, круглых столах и мероприятиях конференционной программы форума

Подписания

Руководители АФТ приняли участие в семи церемониях подписания меморандумов

Игротехника

Креативная команда АФТ разработала и провела финтех-викторину, в которой приняли участие более 500 посетителей форума

Медиа

На Форуме сняты, смонтированы и размещены в соцсетях 16 видео с участниками Ассоциации

